

Wa(o)rum streiten wir uns eigentlich immer?

Ein Erfahrungsbericht mit Rück- und Ausblick

(höchst subjektiv und völlig ungeordnet)

Kurt Hechenblaickner

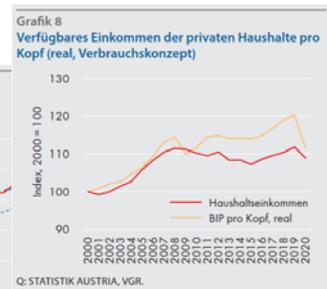
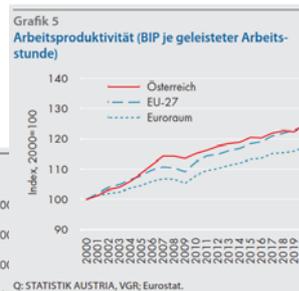
Österreich, ein Land der Nörgler?

Das Jammern ist eine alte österreichische Kulturtechnik, es hat nichts mit echter Ablehnung zu tun. @Karl-Markus Gauss, 2016



Wie geht's Österreich? 2021

Indikatoren und Analysen von 2000 bis zum COVID-19-Krisenjahr 2020



Es geht um 5-10%

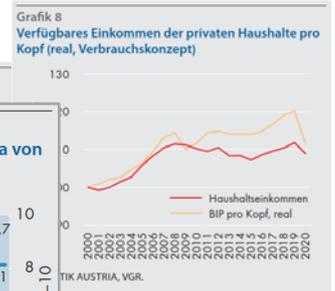
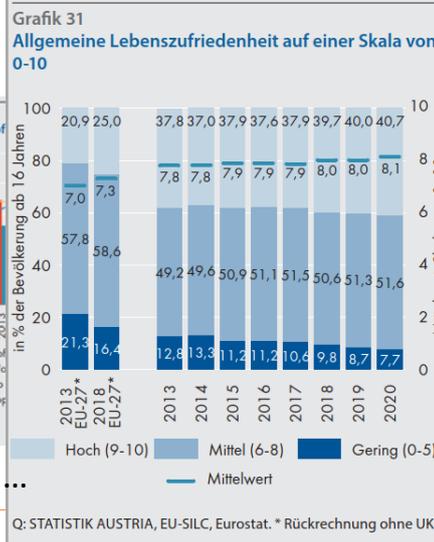
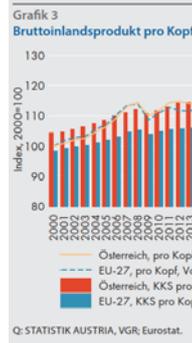


Eigentlich geht es uns blendend ...

Österreich, ein Land der Nörgler?

Das Jammern ist eine alte österreichische Kulturtechnik, es hat nichts mit echter Ablehnung zu tun. @Karl-Markus Gauss, 2016

Wie geht's Österreich? 2021
Indikatoren und Analysen von 2000 bis zum COVID-19-Krisenjahr 2020



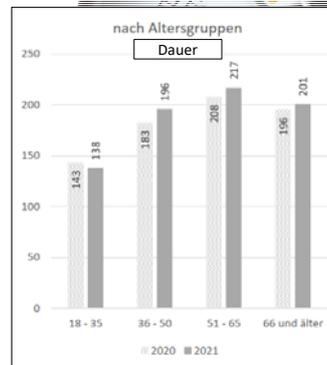
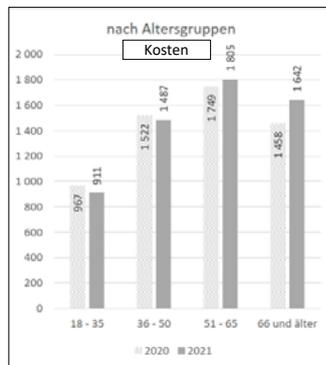
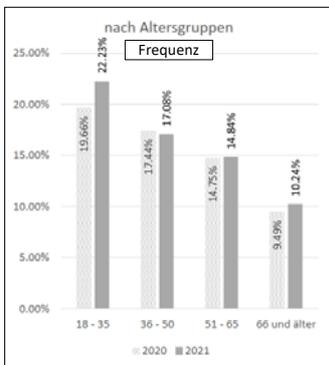
Eigentlich geht es uns blendend ...

universität innsbruck
Arbeitsbereich für Baumanagement, Baubetrieb und Tunnelbau

iBTREFF WISSENSCHAFT TRIFF WIRTSCHAFT
SPEZIALFACHEN ZUM STAND DER TECHNIK AUS BAUMANAGEMENT, BAUBETRIEB UND TUNNELBAU

TCS-Streitbarometer

Die Schweizer haben's erfunden ...

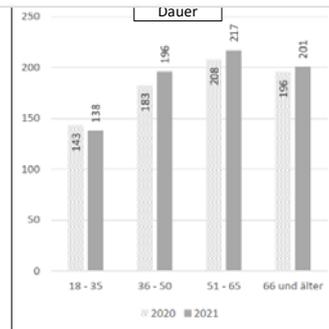
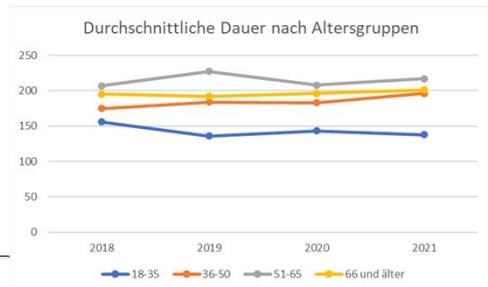
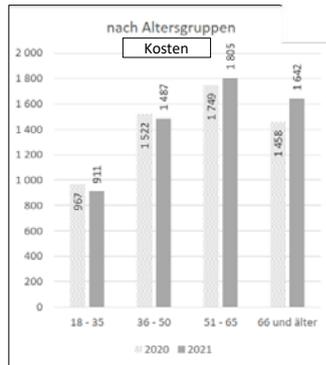
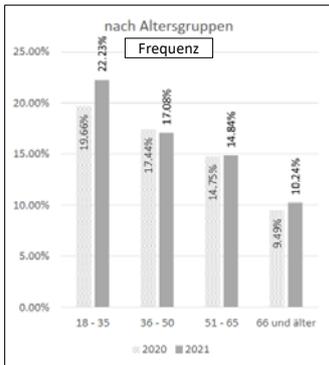


universität innsbruck
Arbeitsbereich für Baumanagement, Baubetrieb und Tunnelbau

iBTREFF WISSENSCHAFT TRIFF WIRTSCHAFT
SPEZIALFACHEN ZUM STAND DER TECHNIK AUS BAUMANAGEMENT, BAUBETRIEB UND TUNNELBAU

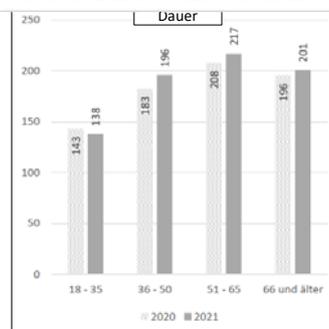
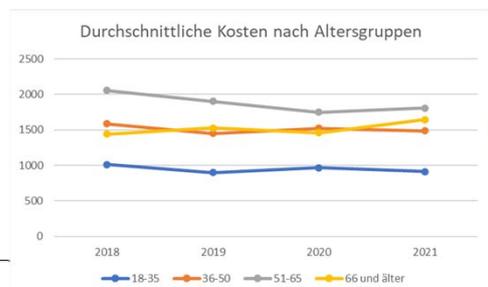
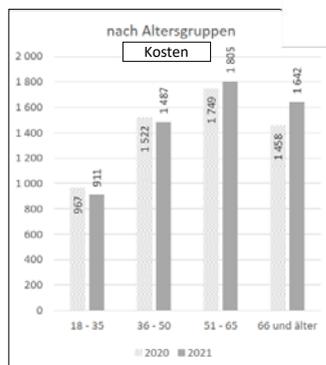
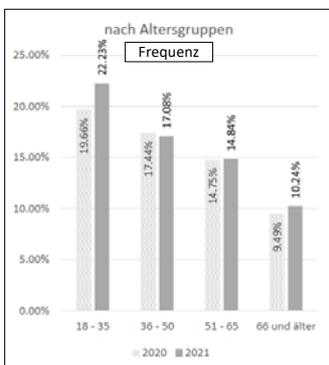
TCS-Streitbarometer

Die Schweizer haben's erfunden ...



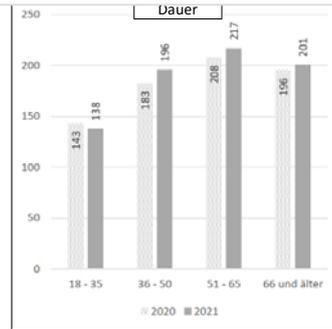
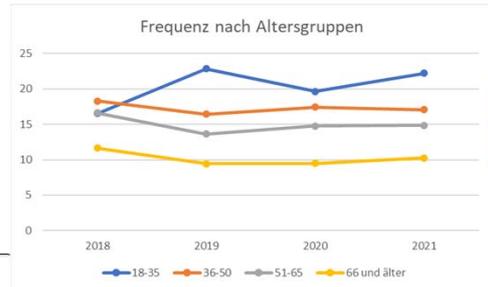
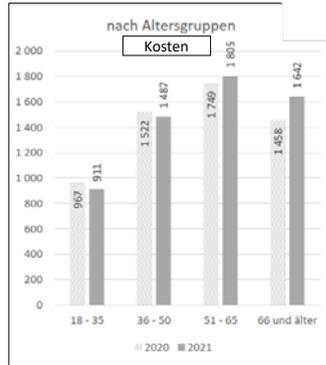
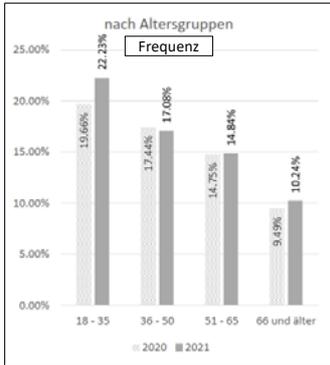
TCS-Streitbarometer

Die Schweizer haben's erfunden ...



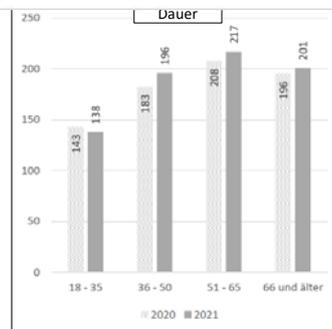
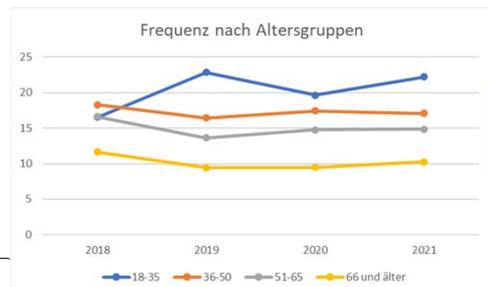
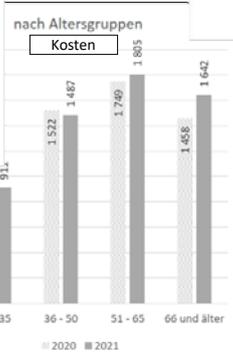
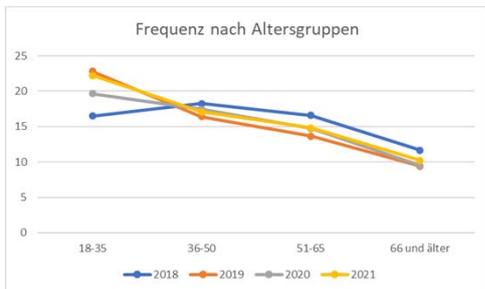
TCS-Streitbarometer

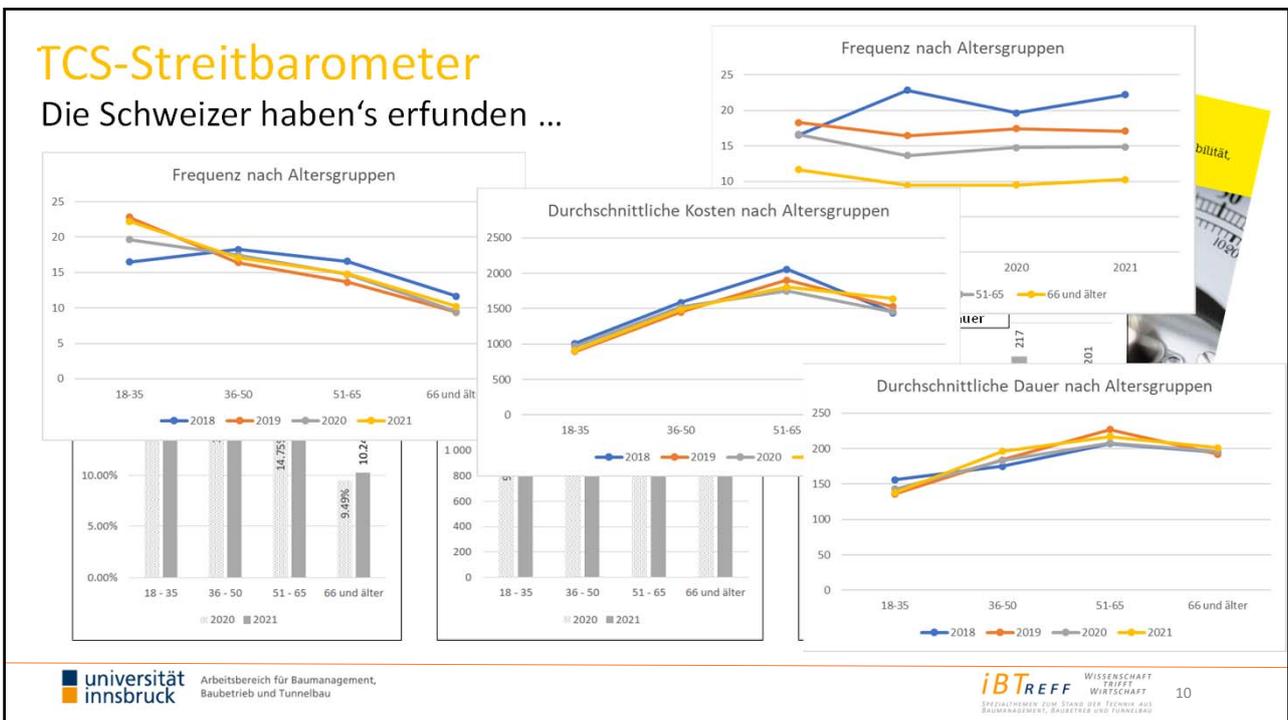
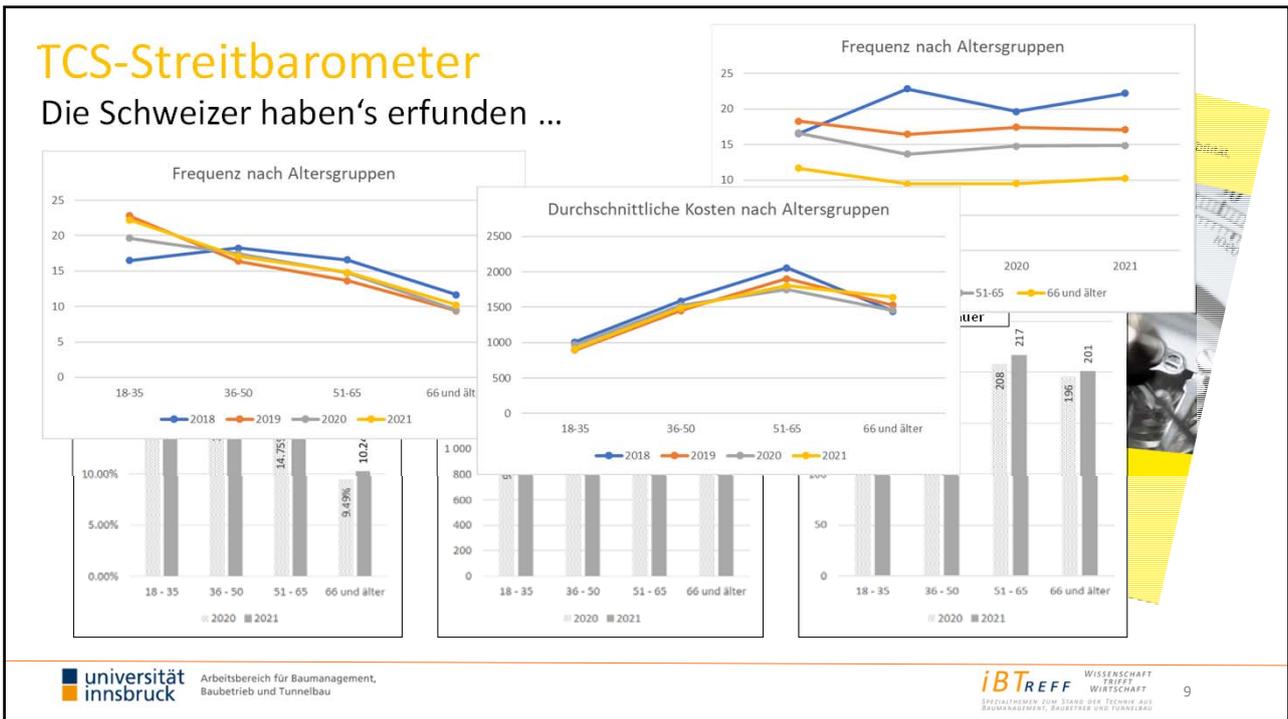
Die Schweizer haben's erfunden ...



TCS-Streitbarometer

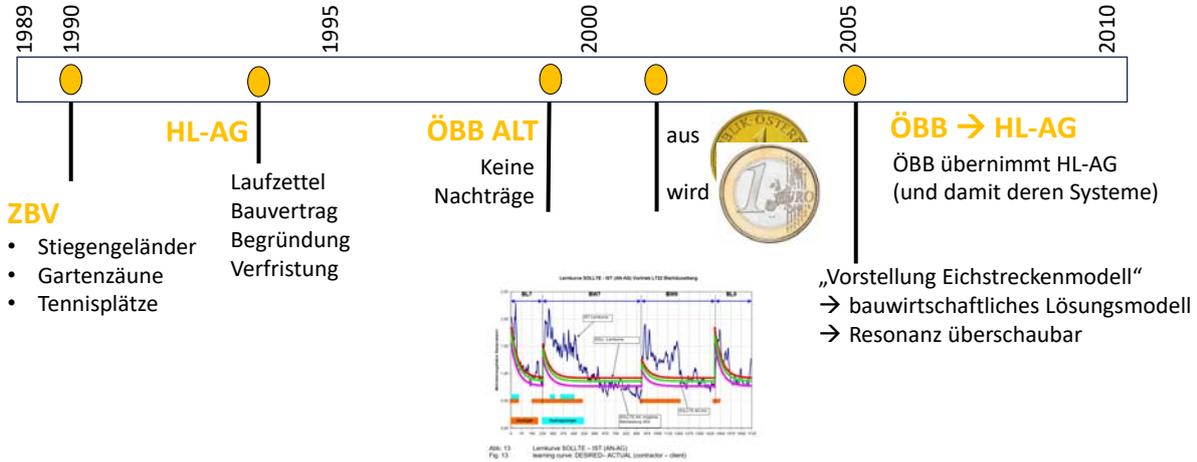
Die Schweizer haben's erfunden ...





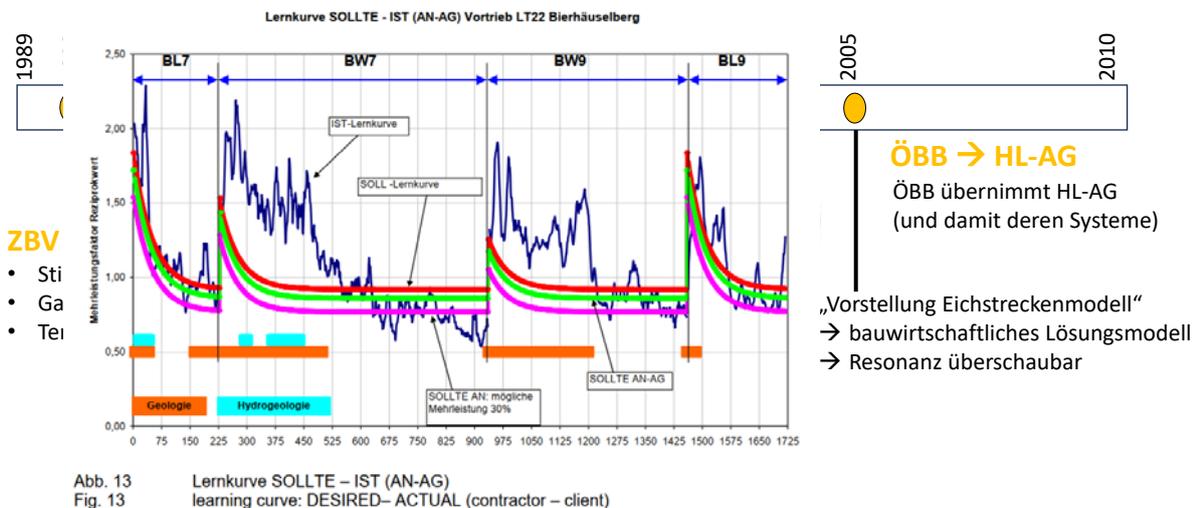
Die 1980er, 1990er 2000er

Prägende Ereignisse aus eigener Erinnerung (zum Thema Streit)



Die 1980er, 1990er 2000er

Prägende Ereignisse aus eigener Erinnerung (zum Thema Streit)



Die 2000er, 2010er

Epoche der Initiativen (zum Thema Streitschlichtung)

2004

**2004 ON
Bauschieds-
gericht**

- Kein Verfahren
- Kein Streit?
- Die ersten Vorboten

2011

**2011 ICC /
Bauaktuell**

- Vertrauensbarometer
- Große/kleine Themen

2012

**2012 Brenner-
congress**

Thema:

- Konfliktvermeidung
- Streitschlichtung

Arbeitsbereich für Baumanagement,
Baubetrieb und Tunnelbau

WISSENSCHAFT TRIFF WIRTSCHAFT
SPEZIALTHEMEN ZUM STAND DER TECHNIK AUS
BAUMANAGEMENT, BAUBETRIEB UND TUNNELBAU

Die 2000er, 2010er

Epoche der Initiativen (zum Thema Streitschlichtung)

2004

**2004 ON
Bauschieds-
gericht**

- Kein Verfahren
- Kein Streit?
- Die ersten Vorboten

2011

**2011 ICC /
Bauaktuell**

- Vertrauensbarometer
- Große/kleine Themen

2012

**2012 Brenner-
congress**

Thema:

- Konfliktvermeidung
- Streitschlichtung

MenBau 2010 -2012
Walter Purrer

Protokoll des Workshops der Forschungsgruppe „Der Mensch in der Bauwirtschaft“

Datum: 18.11.2010
Ort: Bauakademie der Universität Innsbruck
Zeit: 10:00 - 18:00 Uhr

Teilnehmer:	Verteiler:
Fr. Bogner	Hr. Bauer
Fr. Dzien	Fr. Bogner
Hr. Flora	Hr. Brunner
Hr. Greiner Otto	Fr. Dzien
Hr. Greiner Wilhelm	Hr. Flora
Hr. Hechenblaickner	Hr. Greiner Otto
Hr. Herdina	Hr. Greiner Wilhelm
Hr. Hujber	Hr. Hechenblaickner
Hr. Kradtschnig	Hr. Hujber
Hr. Lentsch	Hr. Kradtschnig
Hr. Mitteregger	Hr. Lentsch
Hr. Pils	Hr. Mitteregger
Hr. Purrer	Hr. Pils
Fr. Rammer-Wutte	Hr. Pistauer
Hr. Sander	Hr. Pioner
Hr. Schaffner	Hr. Purrer
Hr. Spitzweck	Fr. Rammer-Wutter
Hr. Steiner	Hr. Sander
Hr. Tautschnig	Hr. Schaffner
Hr. Wiesner	Hr. Schreiber
	Hr. Spitzweck
	Hr. Stadler
	Hr. Steiner
	Hr. Sunitsch
	Hr. Tautschnig
	Hr. Westermayr
	Hr. Wiesner

Arbeitsbereich für Baumanagement,
Baubetrieb und Tunnelbau

WISSENSCHAFT TRIFF WIRTSCHAFT
SPEZIALTHEMEN ZUM STAND DER TECHNIK AUS
BAUMANAGEMENT, BAUBETRIEB UND TUNNELBAU

Die 2000er, 2010er Epoche der Initiativen (z)

2004 ON Bauschiedsgericht

- Kein Verfahren
- Kein Streit?
- Die ersten Vorboten

2011 ICC / Bauaktuell

- Vertrauensbarometer
- Große/kleine Themen

2012 Brennercongress

Thema:

- Konfliktvermeidung
- Streitschlichtung

2012 AAA 2012

2012 MenBau 2010 -2012 Walter Purrer

2012 ÖBV-Merkblatt Kooperation

2012 AUSLÖSER VON FAST ALLEM!!!

2013 Wechsel AG → AN Offenbarung!

2013 VIP 2014

2014 VENG 2017

2015 IKB 2015

universität innsbruck Arbeitsbereich für Baumanagement, Baubetrieb und Tunnelbau

iBTREFF WISSENSCHAFT TRIFFT WIRTSCHAFT
SPEZIALTHEMEN ZUM STAND DER TECHNIK AUS BAUMANAGEMENT, BAUBETRIEB UND TUNNELBAU

Wenn wir streiten, streiten wir ums Geld?

Versuch einer Antwort

SUBJEKTIV Gibt es eine einzige Initiative „Der AG / AN braucht mehr Geld“? **NEIN**

SUBJEKTIV Gibt es ein „gescheitertes Projekt“, welches am Ende am Geld scheitert? **NEIN**

Wir streiten nicht ums Geld ...

Der ultimative Beweis:
https://transparenzportal.gv.at/tdb/tp/menu_persbezVeroeffentlichungCovid19
Wirtschaftshilfen

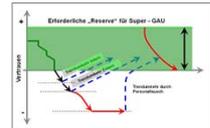
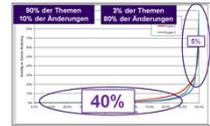
universität innsbruck Arbeitsbereich für Baumanagement, Baubetrieb und Tunnelbau

iBTREFF WISSENSCHAFT TRIFFT WIRTSCHAFT
SPEZIALTHEMEN ZUM STAND DER TECHNIK AUS BAUMANAGEMENT, BAUBETRIEB UND TUNNELBAU

Wa(o)rum streiten wir uns dann?

... wir streiten, weil wir Menschen sind!

- Den Menschen geht es gut, sie sind wohlhabend, zufrieden.
- Wir haben zig-Ausreden, warum wir ja gerne tun würden, aber leider ...
- Wenn wir streiten, streiten wir um **Nichts!**
- Wir streiten nie im Kollektiv, es geht **immer** um die **Interessen einzelner!**
- Es geht um **Angst, Neid, Macht, Frust, Rache, Demütigung, Provokation ...**



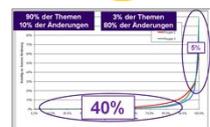
Hat nichts mit Bauen zu tun,
nichts mit dem Vertragsmodell

Eine Frage von Muster, Erziehung,
Kinderstube, Persönlichkeitsstruktur

Wa(o)rum streiten wir uns dann?

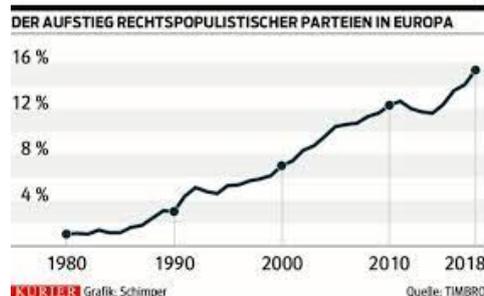
... wir streiten, weil wir Menschen sind!

- Den Menschen geht es gut, sie sind wohlhabend, zufrieden.
- Wir haben zig-Ausreden, warum wir ja gerne tun würden, aber leider ...
- Wenn wir streiten, streiten wir um **Nichts!**
- Wir streiten nie im Kollektiv, es geht **immer** um die **Interessen einzelner!**
- Es geht um **Angst, Neid, Macht, Frust, Rache, Demütigung, Provokation ...**



Hat nichts mit Bauen zu tun,
nichts mit dem Vertragsmodell

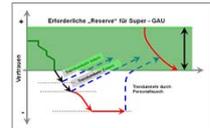
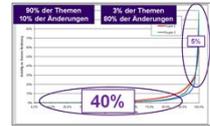
Eine Frage von Muster, Erziehung,
Kinderstube, Persönlichkeitsstruktur



Wa(o)rum streiten wir uns dann?

... wir streiten, weil wir Menschen sind!

- Den Menschen geht es gut, sie sind wohlhabend, zufrieden.
- Wir haben zig-Ausreden, warum wir ja gerne tun würden, aber leider ...
- Wenn wir streiten, streiten wir um **Nichts!**
- Wir streiten nie im Kollektiv, es geht **immer** um die **Interessen einzelner!**
- Es geht um **Angst, Neid, Macht, Frust, Rache, Demütigung, Provokation ...**



**Hat nichts mit Bauen zu tun,
nichts mit dem Vertragsmodell**

Eine Frage von Muster, Erziehung,
Kinderstube, Persönlichkeitsstruktur

**„Alternative“ Vertragsmodelle bieten die
Möglichkeit, diese Eigenschaften zu umgehen!**

Und deswegen benötigen wir diese dringendst (**leider!**)

Graubereiche ...

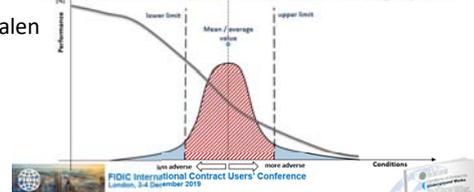
Das haben sicher die Österreicher erfunden ...

Wikipedia („Grauzone“): *zweifelhafter Bereich, ... nicht eindeutig einzuordnen...die Zuordnung besitzt häufig Interpretationsspielraum*
<<https://www.dwds.de/wb/Graubereich>> 1. [Recht] Bereich, der (juristisch) unzureichend oder nicht eindeutig geregelt ist

- Österreichische Verträge sind „schlampig“, wir merken es aber nicht, es wurde für uns zur Normalität
- Wir weichen von Normen und Richtlinien ab, aber auch von internationalen Gepflogenheiten, trotz Mega-Projekte
- Bereits in Literatur definierte Begriffe werden „umdefiniert“ und ermöglichen Interpretationsspielraum
- **Das Bau-SOLL muss ein Punkt sein**, gefordert von ÖNormen sowie internationalen Guidelines (noch viel deutlicher)

Emerald Book – what is still to be done

Awareness that Baseline Statements are single point

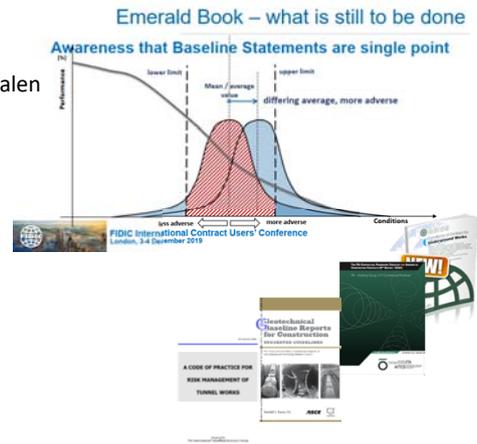


Graubereiche ...

Das haben sicher die Österreicher erfunden ...

Wikipedia („Grauzone“): *zweifelhafter Bereich, ... nicht eindeutig einzuordnen...die Zuordnung besitzt häufig Interpretationsspielraum*
<<https://www.dwds.de/wb/Graubereich>> 1. [Recht] Bereich, der (juristisch) unzureichend oder nicht eindeutig geregelt ist

-  Österreichische Verträge sind „schlampig“, wir merken es aber nicht, es wurde für uns zur Normalität
-  Wir weichen von Normen und Richtlinien ab, aber auch von internationalen Gepflogenheiten, trotz Mega-Projekte
-  Bereits in Literatur definierte Begriffe werden „umdefiniert“ und ermöglichen Interpretationsspielraum
-  **Das Bau-SOLL muss ein Punkt sein**, gefordert von ÖNormen sowie internationalen Guidelines (noch viel deutlicher)

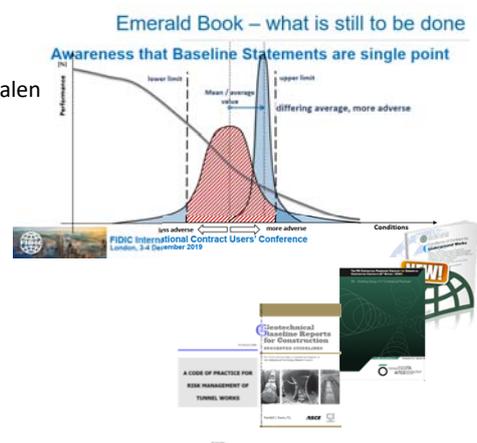


Graubereiche ...

Das haben sicher die Österreicher erfunden ...

Wikipedia („Grauzone“): *zweifelhafter Bereich, ... nicht eindeutig einzuordnen...die Zuordnung besitzt häufig Interpretationsspielraum*
<<https://www.dwds.de/wb/Graubereich>> 1. [Recht] Bereich, der (juristisch) unzureichend oder nicht eindeutig geregelt ist

-  Österreichische Verträge sind „schlampig“, wir merken es aber nicht, es wurde für uns zur Normalität
-  Wir weichen von Normen und Richtlinien ab, aber auch von internationalen Gepflogenheiten, trotz Mega-Projekte
-  Bereits in Literatur definierte Begriffe werden „umdefiniert“ und ermöglichen Interpretationsspielraum
-  **Das Bau-SOLL muss ein Punkt sein**, gefordert von ÖNormen sowie internationalen Guidelines (noch viel deutlicher)

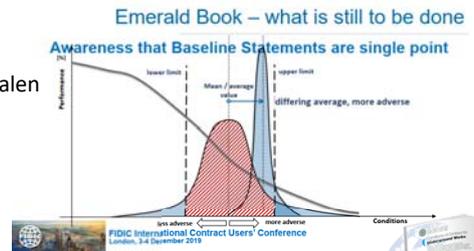


Graubereiche ...

Das haben sicher die Österreicher erfunden ...

Wikipedia („Grauzone“): *zweifelhafter Bereich, ... nicht eindeutig einzuordnen...die Zuordnung besitzt häufig Interpretationsspielraum*
<<https://www.dwds.de/wb/Graubereich>> 1. [Recht] Bereich, der (juristisch) unzureichend oder nicht eindeutig geregelt ist

-  Österreichische Verträge sind „schlampig“, wir merken es aber nicht, es wurde für uns zur Normalität
-  Wir weichen von Normen und Richtlinien ab, aber auch von internationalen Gepflogenheiten, trotz Mega-Projekte
-  Bereits in Literatur definierte Begriffe werden „umdefiniert“ und ermöglichen Interpretationsspielraum
-  **Das Bau-SOLL muss ein Punkt sein**, gefordert von ÖNormen sowie internationalen Guidelines (noch viel deutlicher)



Präzise Bauverträge und präzise Definitionen nehmen / reduzieren den „Streithansel“ die Spielwiese!

Und auch deswegen benötigen wir dringendst die „alternativen“ Vertragsmodelle!



Resümee, wa(o)rum wir uns eigentlich streiten

Auch das höchst subjektiv

-  Es geht uns gut, wir sind zufrieden, trotzdem streiten wir, weil wir Nörgler sind.
-  Unsere Projekte sind nie gescheitert und werden nie am Geld scheitern.
-  Wenn wir streiten, dann aus denselben Gründen wie Kinder im Sandkasten, weshalb Eheleute streiten, weil wir (subjektiv) verletzt wurden, usw., und hat nichts mit Bauen zu tun
-  Jedes Vertragsmodell kann ohne Streit abgewickelt werden (wenn man nur will)
-  Unsere Verträge brauchen mehr Präzision und Klarheit, um den Streitwilligen die Möglichkeiten zu nehmen. „Alternative“ Vertragsmodelle reduzieren diese.

Österreich hat genug Persönlichkeiten, welche bereit sind Verantwortung zu übernehmen und unsere Mega-Projekte abzuwickeln!

Resümee, wa(o)rum wir uns eigentlich streiten

Auch das höchst subjektiv

-  Es geht uns gut, wir sind zufrieden, trotzdem streiten wir, weil wir Nörgler sind.
-  Unsere Projekte sind nie gescheitert und werden nie scheitern.
-  Wenn wir streiten, dann aus denselben Gründen. Ehemalige Projektleiter streiten, weil wir (subjektiv) die Kosten erhöhen, weshalb Eheleute streiten, weil wir (subjektiv) die Kosten erhöhen, und hat nichts mit Bauen zu tun
-  Jedes Vertragsmodell kann abgewickelt werden (wenn man nur will)
-  Unsere Verträge sind sehr präzise und klar, um den Streitwilligen die Möglichkeit zu geben. „Alternative“ Vertragsmodelle reduzieren diese.

**IMMER WENIGER SIND BEREIT,
VERANTWORTUNG ZU ÜBERNEHMEN**

Österreich hat genug Persönlichkeiten, welche bereit sind Verantwortung zu übernehmen und unsere Mega-Projekte abzuwickeln!

Resümee, wa(o)rum wir uns eigentlich streiten

Auch das höchst subjektiv

-  Es geht uns gut, wir sind zufrieden, trotzdem streiten wir, weil wir Nörgler sind.
-  Unsere Projekte sind nie gescheitert und werden nie scheitern.
-  Wenn wir streiten, dann aus denselben Gründen. Ehemalige Projektleiter streiten, weil wir (subjektiv) die Kosten erhöhen, weshalb Eheleute streiten, weil wir (subjektiv) die Kosten erhöhen, und hat nichts mit Bauen zu tun
-  Jedes Vertragsmodell kann abgewickelt werden (wenn man nur will)
-  Unsere Verträge sind sehr präzise und klar, um den Streitwilligen die Möglichkeit zu geben. „Alternative“ Vertragsmodelle reduzieren diese.

~~**IMMER WENIGER SIND BEREIT,
VERANTWORTUNG ZU ÜBERNEHMEN**~~

Österreich hat genug Persönlichkeiten, welche bereit sind Verantwortung zu übernehmen und unsere Mega-Projekte abzuwickeln!

„Früher war alles besser, sogar die Zukunft“

© Karl Valentin 1919

Glück Auf

und vielen Dank für ihr geduldiges Zuhören