

VORTRAGSTÄTIGKEIT UND EXTERNE VERANSTALTUNGEN

seit 1991¹

Michael Schratz, Innsbruck

- Vortrag „lernseitiger Unterricht – dem Lernen auf der Spur“ bei der fünften QUS-Jahrestagung am 26. 11. 2012 in Karlsruhe.
- Vortrag „Schule quer denken – umdenken – neu denken“ beim Oberbayerischen Lehrertag 2012 am 21. 11. 2012 in Fürstenfeldbruck.
- Vortrag „Lehrerbildung: verbessern? verändern? neu denken? beim FAU-Forum „Lehrerbildung mit Zukunft“ am 31. 10. 2012 an der Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg.
- Vortrag „Recognizing Potential and Building Educational Opportunities in Austrian schools“ beim „International Dialogue „Recognizing Potential and Building Educational Experiences for K-12 Students“ vom 25.-27. 10. 2012 an der University of British Columbia, Kanada.
- Vortrag „Kollegiales Lernen im Rahmen systemischer Schul- und Unterrichtsentwicklung“ bei der Tagung „Auf Kurs: Die Schule als professionelle Lerngemeinschaft“ am 20. 10. 2012 in Magdeburg.
- Vortrag „Lehrer/innen sind Profis – aber wie!“ am Welttag der Lehrerin und des Lehrers am 5. Oktober an der Fakultät für Bildungswissenschaften der Freien Universität Bozen in Brixen.
- Vortrag „Vignettenforschung – Was heißt das für die Schulentwicklung?“ bei den KPH-Dialogen zum Thema „Phänomene des Lernens“ am 4. 10. 2012 an der Kirchlichen Pädagogischen Hochschule – Edith Stein in Stams.
- Vortrag „Lehrerbildung in der Kultur lernseitige Annäherungen an Vielfalt und Einzigartigkeit“ beim Festakt der Unterzeichnung der Kooperationsvereinbarungen mit den Partnerschulen der Universität Regensburg am 2. 10. 2012 an der Universität Regensburg.
- Vortrag „Lernen braucht Lehren“ bei der Tagung „Perspektiven des Lernens“ der Universität Wien vom 27.-28. 9. 2012 in Wien.
- Vortrag „Lehrerbildung im rückwärtigen Design: Kompetenz und Kohärenz als curriculare Gestaltungsmerkmale“ bei der Fachtagung des Arbeitskreises Schulqualität „Professionalisierung von Lehrpersonen – Konzepte, Forschungsergebnisse und Perspektiven für die Lehreraus- und Lehrerfortbildung“ vom 24.-25. 9. 2012 am Institut für Qualitätsentwicklung in Wiesbaden.

¹ Eine Liste früher gehaltener Vorträge sende ich auf Wunsch gerne zu.

- ❑ Vortrag “Leadership Academy: Ein lebendiges Netzwerk von Führungskräften” bei den Alpbacher Technologiegesprächen “Globale Zukunft – Erwartungen an Wissenschaft und Technologie” vom 23.-25. 8. 2012.
- ❑ Moderator und Discussant bei der Tagung „Academic Research – Education Policy Making – Underpinning Capacity Building of School Leaders“ des European Policy Network of School Leadership” vom 27.-29. 6. 2012 in Berlin.
- ❑ Vortrag „Die Vignettentechnik als Wahrnehmungsschulung“ bei der Tagung „Wir spezialisieren uns zu Tode“ vom 21.-23. 6. 2012 an der Universität Magdeburg.
- ❑ Vortrag “Das Innovationspotenzial der Gemeinschaftsschule” beim Sonderforum des Regionalteams Süd des Deutschen Schulpreises zum Thema „Chancen der Heterogenität“ vom 15. – 16. Juni 2012 an der Sophie Scholl Schule in Tübingen.
- ❑ Vortrag “Institutionsübergreifend Unterricht lernseits erforschen” bei der ÖFEB-Sektionstagung “Interinstitutionelle und interdisziplinäre Lehrerbildungsforschung” vom 24.-26. 5. 2012 in Innsbruck/Vill.
- ❑ Vortrag “Lernseits forschen leiten” gem. m. J. Schwarz bei der Inter-Regio-Tagung der Universitäten Bozen (Brixen) und Innsbruck sowie der Päd. Hochschule Vorarlberg am 23. 5. 2012 in Oberbozen.
- ❑ Vortrag “Doctoral Studies” bei der Konferenz “The Changing Role of Teachers within EU – From Knowledge Transmitters to Knowledge Creators” am 18. 5. 2012 an der University of Lower Silesia in Wroclaw (Breslau, Polen).
- ❑ Vortrag “Being Mindful of Learning – Lernen als bildende Erfahrung” bei der Tagung der Jubiläumstagung der Bundesarbeitsgemeinschaft Englisch an Gesamtschulen am 16. 5. 2012 in Schwerte/Ruhr (Nordrhein-Westfalen).
- ❑ Vortrag “Leadership for learning” bei der Tagung der SchulleiterInnen des Schulamts Bad Tölz am 15. 5. 2012 in Oberbozen (Italien).
- ❑ Podiumsbeitrag “Lehrerbildung im internationalen Vergleich: Was kann Deutschland lernen?” bei der ZEIT-Konferenz am 8. 5. 2012 in Berlin.
- ❑ Vortrag “Lehren und Lernen bedingen einander – aber wie?” bei der Tagung “Zukunft gestalten – Neues Lernen” der NMS (Vernetzungstreffen) am 7. 5. 2012 in Wien.
- ❑ Inhaltliche Facilitation des Tagungsprozesses “Education2: Policy Support for Teacher Educators” der Europäischen Kommission vom 26.-28. 3. 2012 in Brüssel.
- ❑ Posterpräsentation “Lernen als bildende Erfahrung” beim 23. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft” vom 12.-14. 3. 2012 in Osnabrück.

- ❑ Vortrag “Lernseits: Gestaltung von Unterricht aus der Perspektive der Lernenden” bei der Koordinationstagung der Mercator-Stiftungsprojekte “Personalisiertes Lernen in heterogenen Lerngemeinschaften” am 3. 3. 2012 in Zürich.
- ❑ Vortrag “Leadership for Learning – Shared Leadership” bei der Strategieklausur der Schulaufsicht zur Neuen Mittelschule am 1. 3. 2012 in Brunn am Gebirge (NÖ).
- ❑ Vortrag “School Leadership as a Comprehensive Strategy” bei der Konferenz “School Leadership as a means to improve educational performance” im Rahmen des European Policy Network on School Leadership am 6. 2. 2012 in München.
- ❑ Vorträge “Changing attitudes to learning system-wide” im Symposium “Vertical and Horizontal Leadership – Connecting for Impact” und “Changes in stable systems: the impossible dream?” im Symposium “Educational Policy: Political Culture and Its Effects” beim “25th International Congress for School Effectiveness & Improvement” am 6. und 7. Jänner 2012 in Malmö (Schweden).
- ❑ Vortrag “Wertschätzende Kommunikation und Führung” bei der Arbeitstagung der Regierung von Oberbayern und der Staatlichen Schulämter im Regierungsbezirk Oberbayern am 28. 11. 2011 in Freising.
- ❑ Vortrag “The Humanistic Approach to Leadership – Competency Development at the Leadership Academy in Austria” und Workshop bei der Tagung “School Leader Competences: the Driving Force behind Teacher Motivation and Student Outcomes” am 24. 11. 2011 in Budapest.
- ❑ Mitglied einer Podiumsdiskussion zum Thema “Veränderungen im Bildungswesen – In welchem Verhältnis stehen Individuum und System” beim 8. Ganztagschulkongress 2011 in Berlin.
- ❑ Vortrag “Leadership Academy: Musterwechsel und Next Practice” in der Stiftung der Deutschen Wirtschaft am 27. 10. 2011 in Berlin sowie Teilgeber an der Podiumsdiskussion “Neue Lust am Lehrerberuf – Was muss Deutschland leisten, damit bei uns die Besten Lehrer werden”.
- ❑ Gastvortrag “Quality Development of Schools” am 18. 10. 2011 an der Masaryk University in Brno (Tschechische Republik).
- ❑ Vortrag “Leadership for Learning” beim Schulleitersymposium “Schule wirkungsvoll in die Zukunft führen” der PH Tirol am 5. 10. 2011 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag “Von wirksamen Aufgaben zu wirkmächtigen Lernenden” bei der Tagung “Allgemeine Didaktik, Lehr-Lernforschung und Fachdidaktiken im Dialog” gem. mit J. Schwarz am 28. 9. 2011 an der Pädagogischen Hochschule in Freiburg.
- ❑ Vortrag “Zur Bedeutung kollegialer Kooperation und Vernetzung im Rahmen einer systematischen Schul- und Unterrichtsentwicklung” bei der Fachtagung

“Die individuelle Förderung in Nordrhein-Westfalen weiter entwickeln” am 13. 7. 2011 in Neuss.

- Vortrag und Workshop “Leadership for Learning” beim Kongress der Neuen Mittelschule des BMUKK am 7. 6. 2011 in Alpbach.
- Keynote Vortrag “Beyond the phenomenon of PISA: The context of shaping key competences in the world” bei der internationalen Tagung “Key Competences – theory and practice in the context of the development of children’s and teenagers’ talents” am 2. 6. 2011 in Kielce (Polen).
- Vortrag „Leadership for Change“ am 24. 5. 2011 an der Sunchon National University (Südkorea).
- Vortrag „From Best Practice to Next Practice – A shift through research-based teacher education“ (gem. m. Ch. Kraler) bei der 5th Annual Conference of the Teacher Education Policy in Europe (TEPE) Network am 14. 5. 2011 an der Universität Wien.
- Impulsvortrag "Globales Lernen als Thema der Schulentwicklung" im Rahmen des Workshops/ExpertInnentreffens "Globales Lernen macht Schule?!" am 1. 3. 2011 in Innsbruck.
- Vortrag "Kompetenzorientierter Unterricht: Grundlagen und praktische Umsetzbarkeit" am 31. 1. 2011 an der Goetheschule Wetzlar.
- Vortrag "Lernseits von Unterricht - Die Rolle der Schule" am 3. Sächsischen Bildungsforum am 29. 1. 2011 in Dresden.
- Vorträge "Empowering people, encouraging competences, developing the system: Reforming Schools in Times of Fundamental Change" am 5. 1. und "Leadership Development and systemic change in the teaching profession" am 6. 1. 2011 am 24th International Congress for School Effectiveness and Improvement in Limassol (Zypern).
- Vortrag "Political cultures and their impact on education policies" bei der Tagung "Strategien zur Erforschung der Governance im Bildungswesen" vom 25.-26. 11. 2010 an der Universität Linz.
- Vortrag "Generationsübernahme an einer Reformschule" der Offenen Schule Kassel Waldau am 4. November 2010 in der Reinhardswaldschule Fulda-tal/Kassel.
- Hauptvortrag "Schulentwicklung unter dem Fokus ganztägigen Lernens" beim 3. Sächsischen Kongress zu Ganztagsangeboten "Individuelle Schulentwicklung - Möglichkeiten und Methoden im Ganztage" am 1. November 2010 in Dresden.
- Vortrag „Auf dem Weg zu einer Theorie pädagogischen Handelns ‚lernseits‘ des Unterrichtens“ (gem. mit J. Schwarz und T. Westfall-Greiter) bei der Tagung „Die Bedeutung der Theorie des Unterrichts für die Lehrerbildung“ der DGfE-

Kommission „Professionsforschung und Lehrerbildung“ vom 22.-23. 9. 2010 in Köln.

- Vortrag "Rektoren und Schulen durch systemische Organisationsentwicklung anregen" bei der 10. Wissenschaftlichen Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Systemische Therapie & Familientherapie vom 15.-18. September 2010 in Heidelberg.
- Vortrag "Die Stärkung der Leadership als Prozess der Systementwicklung" beim 2. österreichisch-französischen Seminar "Von der Sekundarstufe zur Hochschule" am 21. 6. 2010 in Paris.
- Vortrag "Bedeutung von Führungspersonal für Pädagogisches Qualitätsmanagement" beim Weltkongress Deutscher Schulen im Ausland am 6. 6. 2010 in Shanghai.
- Vortrag "Schulentwicklung durch kollegiale, datengestützte Personalentwicklung" bei der Fachtagung "Schulentwicklung und Lehrerbildung - Bilanz und Perspektiven" am 27. 5. 2010 am Deutschen Institut für Bildungsforschung und Bildungsinformation in Frankfurt/M.
- Vortrag "Organisationsentwicklung und Demokratie an guten Schulen" beim Symposium "Demokratiepädagogik, Lernqualität und Schulentwicklung - Ergebnisse und Impulse aus dem "Deutschen Schulpreis" beim DGfE-Kongress "Bildung und Demokratie" vom 15.-17. 3. 2010 in Mainz.
- Podiumsteilnehmer beim Symposium "Bildungswissenschaft und Fachdidaktik - "Rites de Passage: Zugangs- und Übergangsszenarien zum LehrerInnenberuf" am 22. 1. 2010 an der Universität Wien.
- Vorträge "Austrian political culture and its impact on education policies" und "Empowering people, encouraging competences, developing the system: Building sustainable learning communities for school reform" beim 23. Annual World International Congress of School Effectiveness and Improvement vom 5.-8. 2010 in Kuala Lumpur (Malaysia)
- Vortrag "Professionelle Lerngemeinschaften in der Lehrerfortbildung" bei der Fachtagung "Kulturen der Lehrerfortbildung" des Deutschen Vereins für Lehrer- und Lehrerinnenfortbildung am 21. 11. 2009 in Dillingen.
-
- Podiumsteilnehmer beim Studienkolleg "Begabtenförderung für Lehramtsstudierende" der Stiftung der Deutschen Wirtschaft zum Thema "Unternehmung Schule - Führungs- und Gestaltungsaufgaben in der Schule" am 6. 11. 2009 in Berlin.
- Vortrag "Entwicklung und Aufgabe von Schule für morgen" am 1. 8. 2008 beim Fachgespräch des Arbeitskreis Gymnasium und Wirtschaft zum Thema "Gymnasium 2025" in Westerham (Deutschland)
- Vortrag "Leadership for Change" an der University of Madeira am 26. 6. 2009 in Funchal.

- ❑ Vortrag „Professional Development as Leadership for Change“ bei der Tagung „Quality Assurance in Teachers’ Continuing Professional Development – Priorities and Perspectives“ am 29. 5. 2009 an der Universität Bukarest.
- ❑ Leitung der Fachtagung “Innovative Entwicklung im Verhältnis Lehrende und Lernende: Wie kommt das Neue zu den Lernenden?” im Rahmen der Veranstaltungsreihe „Wie kommt das Neue ins System? – Kreativität und Innovation im Bildungswesen“ des bmukk vom 7.-8. 5. 2009 in Hall i.T.
- ❑ Vortrag “School Leadership in Austria” bei der Tagung “High Time for a Change in School Leadership: Innovative, Improving and Distributed School Leadership” vom 9.-10. 4. 2009 in Ankara (Türkei).
- ❑ Teilnahme am Expertengespräch “Social Movement von Lehrern” der Bertelsmann-Stiftung am 8. 4. 2009 in Berlin.
- ❑ Vortrag “Schulleitung zwischen Anspruch und Wirklichkeit” bei der Schulleitertagung der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Baden-Württemberg am 13. 3. 2009 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag “School Leadership Initiatives in the European Union” bei der International Conference on Teacher Development and Management am Teacher Training College der Vidya Bhawan Society vom 23.-25. 2. 2009 in Udaipur (Indien).
- ❑ Beitrag “Eignungsabklärung” bei der Tagung “Auf den Lehrer kommt es an” – Geeignete Lehrer/innen gewinnen, (aus-)bilden und fördern vom 16.-17. 2. 2009 an der Universität Trier.
- ❑ Vortrag „Transformational Leadership for Change: Building School Reform through System-wide Change“ beim 22. Annual World International Congress of School Effectiveness and Improvement vom 4.-8. 2009 in Vancouver (B.C., Kanada)
- ❑ Vortrag „Die Zukunft des Lehrens“ bei der Konferenz zur nationalen Debatte zum EU-Arbeitsprogramm 2010 „Lebenslanges Lernen, kreativität & innovation und die Zukunft der Bildung“ am 11. 12. 2008 im Tech Gate, Wien.
- ❑ Hauptvortrag zum Thema “Individuelles Lernen fördern” beim Schulentwicklungstag Obberbayern am 6. 12. 2008 in München-Gräfelfing.
- ❑ Keynote Speech “Creating Change from Within: Leadership as Learning from an Emerging Future” bei der Konferenz “Educational Leadership: nurturing meaning in a context of change” am 13. 11. 2008 in Malta.
- ❑ Vortrag über „Policy in Austria“ beim Workshop „The role of leadership in the improvement of the learning environment and the quality of teacher activity“ am 16. 10. 2008 in Budapest.

- ❑ Hauptvortrag "Schulleitung als Teamaufgabe: Anspruch – Möglichkeiten – Grenzen" bei der Herbsttagung des SLV Niedersachsen am 1. 10. 2008 in Celle.
- ❑ Keynote Speech "Teachers as architects of the future" bei der Vienna Conference 2008 des Learning Teacher Network am 27. 9. 2008 in Wien.
- ❑ Vortrag „School-Based Curriculum Development in Austria“ bei der Tagung der European Educational Research Association am 12. 9. 2008 in Göteborg.
- ❑ Vortrag „OECD Findings from the Leadership Development Programme“ bei International Symposium Leadership Development Advisory Group“ vom 30. 6.-2. 7. 2008 am NCSL in Nottingham.
- ❑ Vortrag "Paradigmen, Zugänge, Musterwechsel ..." beim Workshop "Grundlagen, Strategien und Möglichkeiten der systemisch phänomenologischen Reflexionsarbeit" des BMUKK-Projekts "Innovative Schulen" am 19. 5. 2008 in Wien.
- ❑ Vortrag „Case study: Leadership Academy“ bei der Tagung „The Role of School Leadership in the Improvement of the Learning Environment and the Quality of Teacher Activity“ vom 27.-28. 5. 2008 in Budapest.
- ❑ Vortrag „Chancen und Herausforderungen der Schulentwicklung“ am 16. 5. 2008 in Eupen (Belgien)
- ❑ Vortrag „Merk-würdige Schulen: Deutschland“ mit Dialog am 28. 4. 2008 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „‘Lass mich werden, wer ich bin ...‘ Individualisierung aus Sicht der Schule“ bei der 1. Gesamtiöler SchulleiterInnenentagung am 10. 4. 2008 in Kufstein.
- ❑ Vortrag „Koevolutionärer Kulturwandel durch Leadership“ (gem. m. M. Hartmann) und Organisation des Symposiums „Umgang mit Kulturen in der LehrerInnenbildung“ (gem. m. C. Kraler) beim 21. Kongress „Kulturen der Bildung“ der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaften vom 16.-19. 3. 2008 in Dresden.
- ❑ Vortrag (gem. m. anderen) "Schulentwicklung im System: Die Leadership Academy" bei der Tagung "Systemische Forschung in Therapie, Pädagogik und Organisationsberatung" am 7. 3. 2008 in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Improving School Leadership: From policy to practice“ beim OECD Global Forum on Education: Improving the Effectiveness of Education Systems“ vom 3.-5. März 2008 in Santo Domingo (Dom. Republik).
- ❑ Beitrag als Mitglied der Expertenkommission beim Bildungsgipfel des BMUKK am 13. 12. 2007 in der Nationalbibliothek in Wien.

- ❑ Vortrag „Leadership and the improvement of pupils‘ learning outcome: the Austrian Leadership Academy“ bei der Tagung „Teacher professional development for the quality and equity of lifelong learning“ anlässlich der EU-Präsidentschaft Portugals am 28. 9. 2007 in Lissabon.
- ❑ Vortrag “Fachbezogene Schulentwicklung braucht Leadership: Die Rolle der Schulleitung für die Unterrichtsentwicklung” bei der IMST-Tagung am 25. 9. 2007 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Discussant beim Policy Studies and Politics of Education Symposium “Accountability in Education” bei der Tagung der European Educational Research Association am 20. 9. 2007 in Ghent.
- ❑ Vortrag „Leadership in Austrian Schools – Profiling a New Competency Development Effort“ bei der Tagung der European Educational Research Association am 20. 9. 2007 in Ghent..
- ❑ Leitung einer Expertenrunde zum Thema „Teacher Research im Ausland: Anregung für die deutsche Forschungspraxis“ bei der Tagung „Teacher Research – „Konzepte und Entwicklungen“ am 14. 9. 2007 an der Universität Bielefeld.
- ❑ Keynote “Qualitätsentwicklung braucht Dialog und Professionalität” bei der QUS-Tagung “Qualitätsentwicklung und Schule” am 16. 7. 2007 in Karlsruhe.
- ❑ Keynote “Developing and growing tomorrows leaders” beim International Leadership Symposium vom 4.-6. Juli 2007 in South Gloucestershire.
- ❑ Keynote “Innovations in leadership training for head teachers in Austria” bei der European School Leadership Training Network Conference am 26. 6. 2006 in Boppard.
- ❑ Vortrag „Improving Teachers‘ Motivation and Image“ beim CECE (Central European Cooperation in Education for Lifelong Learning“ am 20. 6. 2007 in Wien.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung“ beim Workshop „Standards für Mathematik am Ende der 8. Schulstufe“ des BMUKK am 5. 6. 2007 in Wien.
- ❑ Vortrag “Lehrerbildung: Qualifikationen und Institutionen” beim Symposium “Die Ausbildung der Lehrenden: Welche Lehrer braucht das Land?“ der Österreichischen Forschungsgemeinschaft vom 1.-2. Juni 2007 in Mauerbach bei Wien.
- ❑ Vortrag „Policy Measures for System-wide Change in School Leadership“ bei der International Conference „New Policies for School Leadership“ am 11. May 2007 in Vilnius.
- ❑ Vortrag „Bildungsqualität braucht Leadership und Verantwortung für das Lernen“ beim Arbeitskreis Schule und Wirtschaft am 8. 5. 2007 in Darmstadt.

- ❑ Vortrag und Workshop „Schulentwicklung und Leadership“ beim Lehrgang „Systemische Organisationsentwicklung“ vom 3.-4. 5. 2007 am Helm-Stierlin-Institut in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Creating change from within - Leadership as learning from an emerging future“ beim 8. Weltkongress der International Confederation of Principals vom 2.-5. 4. 2007 in Auckland (NZ).
- ❑ Vortrag „Lernqualität, Unterrichtsqualität, Schulqualität: Was bewegt Schulen?“ bei der Fachtagung „Schulwege. Unterricht, Lernqualität und eigenverantwortliche Schulentwicklung“ am 21. 3. 2007 an der Universität Jena.
- ❑ Vortrag (gem. m. A. Paseka und I. Schrittmesser) „Die Diskussion um Professionalität im Lehrberuf zwischen System- und Subjektperspektive“ bei der Tagung der Kommission Schulforschung/Didaktik der Sektion Schulpädagogik der DGfE am 8. 3. 2007 an der Universität Hildesheim.
- ❑ Teilnahme am Podium „Schul geht auch anders!“ bei der „didacta“ am 1. 3. 2007 in Köln.
- ❑ Workshop „Schule und Schulleitung im Wandel I“ beim Lehrgang „Coaching für Schulleiter“ am 24./25. 2. 2007 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Schulaufsicht im Bildungswesen“ bei der Akademie West der BSIs am 8. 2. 2006 in Bregenz.
- ❑ Vortrag „School Governance and Leadership“ beim OECD Workshop „Improving School Leadership“ am 1. Februar 2007 in Brüssel.
- ❑ Vortrag „Internationale Trends der Qualitätsentwicklung an Schulen“ beim Schulmanagementlehrgang für BezirksschulinspektorInnen beim BMBWK am 18. 1. 2007 in Mattsee.
- ❑ Vortrag und Workshop „Shared Leadership: Schule mit Schwung(rad) entwickeln“ am 12.-13. 1. 2007 an der Päd. Hochschule in Linz.
- ❑ Vorträge „Educational innovation through Leadership“ (gem. M. W. Schley) und „The Carpe Vitam Leadership for Learning Project“ (gem. m. J. MacBeath u.a.) beim 20. „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ vom 3.-6. 1. 2007 in Portoroz.
- ❑ Vortrag „Next Practice“ bei der Fachtagung „Von „best practice“ zu „next practice“ – Herausforderungen für die Lehrer/innen-Professionalität“ des BMBWK am 7. 12. 2006 in Wien.
- ❑ Vortrag „Policy Measures for Improving System-wide Change in School Leadership“ am 4. 12. 2006 bei der Europäischen Kommission in Brüssel.
- ❑ Vortrag „Kooperation zwischen Universitäten und Pädagogischen Hochschulen“ bei der Tagung „Das Lehramtsstudium in der europäischen Studienarchitektur“ am 7. 11. 2006 an der Universität Wien.

- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Einführung in Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung: Grundlagen, Modelle, Rollen, Fallstricke“ bei der Qualifizierung der Evaluationsteams für Rheinland-Pfalz vom 2.-3. 11. 2006 in Speyer.
- ❑ Vortrag „Leadership for learning: Notwendige Musterwechsel – Schulaufsicht im Wandel“ am 17. 10. 2006 bei der BSI-Konferenz des BMBWK in Pörschach.
- ❑ Vortrag “Was ist Evaluation? Was nutzt sie der Praxis?” bei der Leitertagung der Vereinigung Deutscher Landerziehungsheime am 5. 10. 2006 in Marburg.
- ❑ Leitung einer Regionaltagung der „Bildungslandschaft Ravensburg“ der Bertelsmann Stiftung am 11. 7. 2006 in Freiburg.
- ❑ Vortrag „Tools for Transforming Teaching and Learning“ bei der Tagung „Building knowlege about teaching and learning“ der University of Cambridge am 7. 7. 2006 in Hertfordshire.
- ❑ Leitung einer Regionaltagung der „Bildungslandschaft Freiburg i. Breisgau“ der Bertelsmann Stiftung am 3. 7. 2006 in Freiburg.
- ❑ Vortrag „Innovative Bildungsprojekte der EU“ bei der Veranstaltung „EU-Bildung-2010“ des BMBWK am 13. 6. 2006 in Wien.
- ❑ Leitung eines „World Café“ zu „Partizipation und Innovation“ bei der Europäischen Fachkonferenz „Kulturelle Bildung in Europa“ am 9. 6. 2006 in Graz.
- ❑ Vortrag „Entwicklung von Professionalität von Lehrerinnen und Lehrern im kinternationalen Kontext“ bei der bundesweitena Fchtagung „Ergebnisorientierung in der Lehrerfortbildung“ am 6. 6. 2006 in Ludwigsfelde (Brandenburg).
- ❑ Vortrag “Leadership and School Development in Austria” bei der Tagung “World Class School Development Research” an der Universität Karlstadt (Schweden) am 31. 5. 2006.
- ❑ Vortrag „Leadership for Learning“ bei der SICI Conference 2006 zum Thema “The Quality of Leadership and Learning” am 29. 5. 2006 in Graz.
- ❑ Vortrag “Ist Schule leiten ein Beruf?” beim Sächsischen Symposium zur Schulentwicklung vom 19.-20. 5. 2006 in Meissen.
- ❑ Vortrag “Teacher Evaluation as Part of Professional Development” bei der ENTEP Conference des Ministry of Education and Culture Cyprus am 12. 5. 2006 in Nikosia.
- ❑ Vortrag „From teaching to leading and learning“ bei der internationalen Konferenz „Preparing teachers for a changing context“ des London Institute of Education und der Peking Normal University am 3. 5. 2006 in London.

- ❑ Vortrag „Bildungsgrundsätze für die gewerkschaftliche Bildungsarbeit“ am 30. 4. und 1. 5. 2006 in Dornbirn bzw. Schwarzenberg.
- ❑ Vortrag „Modell: Schule Innsbruck“ am 8. 4. 2006 an der SoWi-Fakultät in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Heterogenität und Integration“ bei der Frühlingstagung „Schulen mit Zukunft thematisieren und reflektieren“ des VSL LU am 12. April 2006 in Luzern.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Externe Evaluation, Aufgaben und Rollen“ bei der Qualifizierung der Evaluationsteams für Rheinland-Pfalz vom 6.-7. 4. 2006 in Speyer.
- ❑ Vortrag zum Thema „Leadership“ bei einer Veranstaltung des Landesschulrats für das Burgenland am 27. 3. 2006 in Eisenstadt.
- ❑ Vortrag „Wie kann Evaluation gelingen? – Erfolgsfaktoren für die Qualitätsentwicklung“ beim 3. Regionalen Bildungskongress „Die neue Schule – auf dem Weg zur Ganztagschule“ am 25. 3. 2006 in Schwäbisch Hall.
- ❑ Leitung eines Symposiums und Vortrag zur „Professionalität durch kompetenzorientierte Lehrer/innenbildung“ beim 20. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft am 22. 3. 2006 in Frankfurt.
- ❑ Generalrapporteur (mit Kerstin Mayr) bei der Tagung „Education for Sustainable Development towards Responsible Citizenship“ der österreichischen Ratspräsidentschaft vom 13.-15. 3. 2006 in Wien.
- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung braucht Leadership“ bei der Jahrestagung der Direktorenvereinigung Niedersachsen am 7. 3. 2006 in Bad Zwischenahn (Nds.).
- ❑ Vortrag und Workshop „Innovation durch Leadership im Netzwerk“ bei der Fachtagung „Schulentwicklung – next practice“ gem. m. W. Schley am Landesinstitut für Lehrerbildung und Schulentwicklung in Hamburg.
- ❑ Vortrag „Educational Innovation Through Leadership – The Leadership Academy“ gem. mit W. Schley beim „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ (ICSEI) am 5. Jänner 2006 in Fort Lauderdale (USA).
- ❑ Vortrag „Leadership for Learning“ mit dem L4L-Forscherteam beim „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ (ICSEI) am 5. Jänner 2006 in Fort Lauderdale (USA).
- ❑ Vortrag „Vereinbarungskultur lernen und leben!“ beim Schulpartnerschaftsgespräch des BMBWK am 16. 12. 2005 in Wien.

- ❑ Vortrag „Musterwechsel in der Lehrerprofessionalität“ bei der Tagung „Entwicklung von Professionalität im internationalen Kontext“ des BMBWK am 14. 12. 2005 in Mattsee.
- ❑ Vortrag beim Seminartag „Externe Evaluation von Schulen“ am Landesinstitut für Schule und Ausbildung in Schwerin am 12. 12. 2005.
- ❑ Vortrag gem m. Ch. Kraler „Education and Training 2010 on the Road: Patterns of the 2005 National Reports – A Computer Supported Analysis“ bei der Tagung der High Level Group der Europäischen Bildungsministerien am 8. 12. 2005 in Salzburg.
- ❑ Vortrag „Schulaufsicht als regionales Bildungsmanagement – Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ bei der Fachtagung der Vereinigung der Schulaufsichtsbeamt/innen des Landes hessen „Eigenverantwortliche Schulen und Regionalmanagement – Aufgaben und methoden der regionalen Schulaufsicht“ am 6. 12. 2005 in Schlüchtern.
- ❑ Vortrag „Schule braucht Qualität, aber welche?“ am 19. 11. 2005 am Päd. Tag der HAK Innsbruck an der SoWi-Fakultät der Universität Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Vom Lehren zum Lernen“ (gem. m. Ch. Kraler) bei den 1. Innsbrucker Bildungstagen“ am 18. 11. 2005 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Learning More about Self-Evaluation“ bei der Tagung „Bridges Across Boundaries“ vom 14.-15. November 2005 in Budapest.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung und –beratung“ beim Lehrgang „Systemische Organisationsentwicklung“ vom 5.-6. Oktober 2005 am Helm-Stierlin-Institut in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Übertritte erfordern Schnittstellenmanagement“ beim Themenabend „Schnittstelle Hauptschule – Weiterführende Berufsbildende Schule“ am 27. 9. 2005 in Telfs.
- ❑ Vortrag „Leadership durch Wandel“ beim Kongress „Educational Leadership and the Changing School“ der Schweizerischen Gesellschaft für Bildungsforschung am 22. 9. 2005 in Lugano.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung“ bei der Tagung „Schulqualität entwickeln“ der Berufsbildenden Schulen am 23. 8. 2005 in Hamburg.
- ❑ Leitung eines Kurses „organisastions- und Qualitätsentwicklung“ für das Nachdiplomstudium für Päd. Hochschulen der Schweiz vom 17.-19. 8. 2005 in Rorschach (St. Gallen).
- ❑ Vortrag „Schule braucht Qualität, aber welche?“ am 11. 7. 2005 an der Pädagogischen Akademie des Bundes in Tirol.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Schulleitung“ beim Forum „Schulleitung“ des Schulbezirks Artern am 6. 7. 2005 in Rossleben.

- ❑ Vortrag und „Streitgespräch“ zu Grundpositionen zur Schulinspektion bei der Fachtagung des Hessischen Kultusministeriums zu „Qualitätsentwicklung durch externe Evaluation“ am 30. 6. und 1. 7. 2005 in Wiesbaden.
- ❑ Vortrag „Neue Lehrer/innenbildung“ bei der Bildungskonferenz der SPÖ am 20. 6. 2005 im Parlament in Wien.
- ❑ Vortrag „Wie kann Evaluation gelingen? Erfolgsfaktoren für Qualitätsentwicklung“ bei der GEW-Fachtagung „Evaluation - Ausweg oder Sackgasse?“ am 10. 6. 2005 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag „Führen in Schulen“ bei der Tagung der Kreisschulpflege Letzi am 18. 5. 2005 in Zürich.
- ❑ Vortrag „What is a European Teacher“ am 13. 5. an der Universität von Lettland in Riga.
- ❑ Vortrag „Schule braucht Führung – aber welche?“ bei der Tagung „Schule leiten in schwierigen Zeiten“ an der Europäischen Akademie Schleswig-Holstein des Instituts für Qualitätsentwicklung an Schulen am 14. 4. 2005 in Sankelmark.
- ❑ Vortrag „Teacher Professionality: Entwicklung von Professionalität im internationalen Kontext“ bei der Konferenz der Landesschulinspektoren am 13. 4. 2005 in St. Veit an der Glan.
- ❑ Vortrag „Was macht eine gute Schule aus und wie erkennen Eltern, dass eine Schule gut ist?“ bei der Klausur des Elternbeirats 2004/05 am 18. 3. 2005 in Strobl (Salzburg).
- ❑ Vortrag „Evaluation und regionales Schul- und Bildungsmanagement“ bei der Klausurtagung der niederösterreich. Schulaufsicht am 17. 3. 2005 in Ramsau.
- ❑ Vortrag (gem. mit A. Raggl) „Lernenden eine Stimme geben: Visuelle Formen der Unterrichtsforschung und Schulentwicklung“ bei der Tagung „Innovative Methoden der Schul- und Unterrichtsforschung auf dem Prüfstand“ der Sektion Schulpädagogik/Didaktik der DGfE am 4. März 2005 in Bamberg.
- ❑ Statement als geladener Teilnehmer zum Reformdialog für Österreich zum Thema „Bildung“ am 14. 2. 2005 in Wien.
- ❑ Vortrag „Challenging Learning“ bei der Conference der Carpe Vitam Schools NW am 11. 2. 2005 in Manchester.
- ❑ Vortrag „Change Management“ bei der Auftagktveranstaltung Trainerausbildung des Niedersächsischen Kultusministeriums am 9. 2. 2005 in Bad Nenndorf.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualitätsmanagement und Evaluation“ beim Akademielehrgang „Schulmanagement für BSI“ am 2. 2. 2005 in Mattsee (Salzburg).

- ❑ Vortrag "Bildungsstandards und die Weiterentwicklung von Unterricht und Schule" bei der 19. OE-NetzwerkTagung zum Thema „Bildungsstandards und Schulentwicklung“ am 27./28. 1. 2005 an der Universität Dortmund.
- ❑ Teilnahme am Symposium „Leadership for Learning – The Carpe Vitam Project“ beim "International Congress for School Effectiveness and Improvement" (ICSEI) vom 2.-5. Jänner 2005 in Barcelona.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Qualität, aber welche?“ am 20. 12. 2004 an der Universität Erlangen/Nürnberg.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Schwung“ beim Treffpunkt Pädagogik am 4. 12. 2004 in Ulm.
- ❑ Vortrag "Schulentwicklung braucht Schulleitung" beim Schulleiterforum „Schulleitung und Schulentwicklung“ des Freistaats Thüringen am 27. 11. 2004 in Erfurt.
- ❑ Vortrag „Leadership for School Achievement“ bei der International Conference on School Leadership and School Achievement vom 26.-27. 11. 2004 in Utrecht (NL).
- ❑ Vortrag „Schule braucht Qualität – aber welche?“ bei der Herbsttagung „Qualitätsentwicklung und Bildungsstandards“ des Päd. Instituts Tirol am 17. 11. 2004 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Lernen, Leistung, Lust am erfolgreichen Unterricht“ beim Pädagogischen Tag der HBLA „Ferrarischule“ am 3. 11. 2004 in Innsbruck.
- ❑ „Peer Review“ bei der Zertifizierungstagung der Schulleitungs-Trainer in Niedersachsen am 25. und 26. 10. 2004 in Bad Nenndorf (gem. m. Prof. Rolff, Uni Dortmund)
- ❑ Vortrag „Innovation, change and evaluation. What about leadership?“ bei der Tagung "Utdanningsforbundets nasjonale skolelederkonferanse 2004" am 19. 10. 2004 in Oslo.
- ❑ Workshop zum Thema „Schulprogrammarbeit“ beim Schulleitungssymposium 2004 „Schule und Schulleitung im internationalen Kontext“ am 15. 10. 2004.
- ❑ Vortrag „Leadership for Implementation“ bei der Fortbildungstagung der SchulleiterInnen an Europäischen Schulen am 14. 10. 2004 in Brüssel.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Schwung!“ (gem. m. B. Weiser) beim Treffpunkt Pädagogik am 9. 10. 2004 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag zum Thema „Puzzles des Schulprogramms“ und Großgruppenmoderation zu den Bausteinen eines Schulprogramms beim Tag der Schulentwicklung Tirol am 4. 10. 2004 in Innsbruck.

- ❑ Seminar „Aufgaben- und Rollenklärung für Schulaufsicht im Rahmen externer Evaluation (Schulinspektion)“ im Modellprojekt „Selbstständige Schule“ vom 28.-29. 9. 2004 in Oelde-Lette (Münster).
- ❑ Vortrag „Quality in leadership and education“ bei der ESHA Conference vom 23.-25. 9. 2004 in Stavanger (Norwegen).
- ❑ Vortrag „Das Spannungsfeld zwischen Kontinuität und Wandel – Herausforderungen und Chancen für die geleitete Schule“ bei der Interkantonalen Sommertagung für Schulleiterinnen und Schulleiter vom 2.-4. 8. 2004 in Langenthal (Schweiz)
- ❑ Vortrag „Leading Ideas: Internatioal Strategies and Perspectives in Education“ und Workshops „Leadership for Change“ bei der School Leaders' Conference 2004 zum Thema „Leading Ideas“ vom 26.-27. Juli 2004 in Surfers Paradise (Australien).
- ❑ Vortrag „Dem Lernen auf der Spur“ (gem. m. Andrea Raggl) bei der Sommerfortbildung des Pädagogischen Instituts Tirol am 13. 7. 2004 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Selbstevaluation und Externe Schulevaluation in Europa“ bei der Tagung „Schlüssellfragen der externen Schulevaluation“ der Interkantonalen Arbeitsgemeinschaft Externe Evaluation von Schulen am 24. 6. 2004 in Baden bei Zürich.
- ❑ Seminar „Aufgaben- und Rollenklärung für Schulaufsicht im Rahmen externer Evaluation (Schulinspektion)“ im Modellprojekt „Selbstständige Schule“ vom 15.-16. 6. 2004 in Oelde-Lette (Münster).
- ❑ Vortrag „Wie können wir, wenn wir wollen? Schulentwicklung braucht Schwung!“ (gem. m. B. Weiser) beim Treffpunkt Pädagogik am 19. 6. 2004 in Neckarsulm.
- ❑ Vortrag „Sie werden uns brauchen ... Schulaufsicht zwischen Brandstifter und Feuerwehr“ bei der Landesschulrätetagung 2004 am 18. 6. 2004 in Stuttgart.
- ❑ Seminar „Aufgaben- und Rollenklärung für Schulaufsicht im Rahmen externer Evaluation (Schulinspektion)“ im Modellprojekt „Selbstständige Schule“ vom 15.-16. 6. 2004 in Oelde-Lette (Münster).
- ❑ Vortrag „Wozu braucht es ein schulinternes Qualitätsmanagement?“ bei der Kantonalen Tagung „Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung Aargau“ am 12. 6. 2004 in Aarau.
- ❑ Gastvortrag „Schulentwicklung geht von Vielfalt aus: Heterogenität als Potnetial nutzen“ am 10. 6. 2004 an der Technischen Universität Berlin.
- ❑ Vortrag „Leadership“ und Moderation „Dialog in die Zukunft“ bei der Tagung „klasse:zukunft“ vom 3.-4. Juni 2004 in St. Johann (Salzburg).

- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung und Qualifizierung“ beim Forum „Schulentwicklung“ am 11. 5. 2004 bei der Tagung „Qualifizierung als Instrument der Schulentwicklung“ am Landesinstitut für Lehrerbildung und Schulentwicklung in Hamburg.
- ❑ Vortrag „Photo Evaluation“ bei der Jahresveranstaltung „Center for Evidence-Based Education“ am 6. 5. 2004 in Princeton (New Jersey).
- ❑ Vortrag „Aktionsforschung“ beim Jubiläum „50 Semesterkurse“ an der Zentralstelle für Lehrerinnen- und Lehrerfortbildung am 24. 4. 2004 in Bern.
- ❑ Vortrag „Schulleitbild als Führungsinstrument“ bei der Tagung „Führung übernehmen und gestalten“ am 23. April 2004 an der Pädagogischen Hochschule in Zürich.
- ❑ Vortrag „Schule als Organismus: Gesunde Schule braucht Schulentwicklung“ bei der 3. Fachtagung „Schule und Gesundheit“ am 24. 3. 2004 in Frankfurt/M.
- ❑ Vortrag „Zur Diskussion über Ganztagsformen in Österreich“ beim Internationalen Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft am 21. 3. 2004 in Zürich.
- ❑ Seminar zum Thema „Burn-out“ für Schulleitungen in Luxemburg vom 17.-18. 3. 2004 in Schengen („Leadership für eine gesunde Schule“)
- ❑ Vortrag „Chancen und Grenzen der lernenden Schule“ bei der Tagung „Wann lernt die Schule?“ vom 27.-28. 2. 2004 in Salzburg.
- ❑ Referat „Autovalutazione e cambiamento attivo nella scuola“ bei der Tagung „Monitoraggio di qualità“ am 18. Februar 2004 in Bozen.
- ❑ Vortrag „Bildungsstandards im selektiven Schulsystem“ bei der Tagung „Bildungsstandards: Wundermittel oder Teufelszeug? Welche Chancen und Risiken liegen in einer standard- und outcomebasierten Schulpolitik?“ des Landesschulrats und der Arbeiterkammer Steiermark am 9. 2. 2004 in Graz.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung und Evaluation“ beim 11. Forum Schulaufsicht in der Akademie der Bundeswehr für Information und Kommunikation am 21. 11. 2003 in Strausberg.
- ❑ Vorträge zum Thema „What role(s) for teachers in self-evaluation?“ und „Selbstevaluation und Leadership: Issues from the German-speaking world“ bei der Tagung „Autovalutazione d'Istituto e Leadership a più Voci“ der European Association of Teachers und der Europäischen Präsidentschaft Italiens am 20. 11. 2003 in Mailand.
- ❑ Vortrag bei der Tagung „Autovalutazione d'Istituto e Leadership a più Voci“ am 20. 11. 2003 in Mailand.

- ❑ Vortrag zum Thema "Education – The European Dimension" bei der National Association of Headteachers Staffordshire County Conference am 12. 11. 2003 in Uttoxeter (Staffs).
- ❑ Vortrag zum Thema „The European Teacher“ beim European Network of Teacher Education Policies“ am 6. 11. 2003 in Tallinn (Estland).
- ❑ Vortrag zum Thema „Regionale Schulentwicklung“ am 28. 10. 2003 an der Universität Dortmund.
- ❑ Vortrag „Zweite Heimat sein – (Ganz-)Tagsschulen als Lebensraum bei der Schulpolitischen Konferenz „Neue Schulen braucht das Land“ am 18. 10. 2003 in Dresden.
- ❑ Co-Leitung eines Seminars für SchulleiterInnen von Luxemburg zum Thema „Umgang mit Burn-out im Kollegium“ vom 8.-9. 10. 2003 in Lipperscheid (LUX)
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung zum Thema „Bildungs- und Qualitätsmanagement für die Studienseminare“ vom 10.-11. 7. 2003 in der Reinhardswaldschule Fulda/Kassel.
- ❑ Vortrag „Unterrichtsforschung als Beitrag zur Schul- und Qualitätsentwicklung“ beim Symposium „Akzente setzen – Unterrichtsentwicklung im Spannungsfeld zwischen Schule und Gesellschaft“ am 7. 7. 2003 in Seggau bei Graz.
- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung braucht Evaluation, aber welche?“ bei der Tagung „Selbstevaluation und Qualitätsentwicklung“ der Bildungsdirektion des Kantons Zürich am 24. 5. 2003 an der Universität Zürich.
- ❑ Vortrag „Kulturwandel als Innovationspotenzial“ bei der Tagung „Innovative Lernkultur an Pädagogischen Hochschulen“ am 21. 5. 2003 in Zürich.
- ❑ Gastvortrag „LehrerInnenausbildung und Kompetenzentwicklung“ am 22. 4. 2003 an der Erziehungswissenschaftlichen Fakultät der Universität Leipzig.
- ❑ Leitung eines Workshop für Experten im Bereich Schulmanagement der Russischen Föderation vom 15.-16. 4. 2003 an der Pädagogischen Hochschule für Weiterbildung in Moskau.
- ❑ Vortrag „Research as a basis for teaching“: Der Beitrag von Lawrence Stenhouse zur LehrerInnenforschung bei der Theorietagung der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft, Kommission Schuldorschung/Didaktik in der Sektion Schulpädagogik vom 24. 3.–26. 3. 2003 an der Universität Bielefeld.
- ❑ Vortrag „Evaluation durch Schüler/innen zum e-learning“ beim eLSA-Seminar vom 18.-20. 3. 2003 in Baumgartenberg (OÖ).
- ❑ Leitung des Moduls „Evaluation und Feedback“ beim „Advanced Studies“ Lehrgang „Pädagogische Organisationsberatung“ der Universität Kiel vom 13.-15. 3. 2003 in Schleswig.

- ❑ Vortrag und Workshop "Quality Assurance" bei der Tagung im Rahmen des Masterlehrgangs "European and Global Dimensions in Education" am 19. 2. 2003 in Innsbruck.
- ❑ Vorträge "Leadership for Learning", "Distributing Leadership: Growing Teacher Leaders" und "Leadership in Tomorrow's Scenarios: The Re-Schooling Scenarios" bei der Tagung "Collaborative Leadership: Change Through Exchange. Visions and Practices of Leadership for Learning" des Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana vom 17.-18. 2. 2003 in Carrara.
- ❑ Teilnahme an Symposien „Leadership for Learning“ und „School Leader Development: Current Trends from a Global Perspective“ und Präsentation „The ‚Power Wheel‘: A Supportive Framework for School Development“ bei der 16. jährlichen Konferenz des "International Congress for School Effectiveness and Improvement" (ICSEI) vom 5.-8. Jänner 2003 in Sydney.
- ❑ Vortrag „Unterrichtsqualität braucht Schulentwicklung“ am 7. 11. 2002 am 7. 11. 2002 am Liechtensteinischen Gymnasium.
- ❑ Vortrag „Vom Lehren zum Lernen: Auf dem Weg in die Lernende Gesellschaft“ am 7. 11. 2002 an der Landesberufsschule in Feldkirch.
- ❑ Expertise beim Werkstattgespräch „Standards und Kerncurricula“ des Niedersächsischen Kultusministeriums am 6. 11. 2002 in Hannover.
- ❑ Vortrag „Qualität sichern – Schule entwickeln“ am Realschultag 2002 in Fellbach am 4. 11. 2002.
- ❑ Podiumsbeitrag zum Thema „Schulische Qualitätsentwicklung und Qualitätsprogramme in Rheinland-Pfalz: Fortbildung und Beratung der Schulen durch ein Moderatorensystem“ beim IFB-Forum „Schulen entwickeln ihre Qualität“ am 31. 10. 2002 in Speyer.
- ❑ Vortrag „Welche Bildung brauchen wir im Informationszeitalter“ bei der Tagung „Schule im Bannkreis neuer Medien. Wo bleibt die humanistische Bildung“ vom 21.-22. 10. 2002 in Graz.
- ❑ Kurzvortrag "Wie sieht die Schule von morgen aus?" beim internationalen Bildungskongress „Expedition Lernen – Eine neue Lernkultur zwischen Freiheit und Verantwortung“ am 7. 10. 2002 in Köln.
- ❑ Vortrag „Leadership for Quality Development“ bei der Konferenz „The Widening House of European Education“ der Europäischen Headship Conference 2002 vom 26.-28. 9. 2002 in Tallinn (Estland).
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Lehrerfortbildung, aber wie!?“ bei der Tagung „Lernen im Beruf“ für DaZ-LehrerInnen am 6. 9. 2002 in Bozen.

- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung braucht Evaluation“ bei der Eröffnungsveranstaltung zum Fortbildungsjahr 2002/03 am 4. 9. 2002 in Fulda.
- ❑ Vortrag „Die Rolle der Schulleitung in der Schule der Zukunft“ beim 25jährigen Jubiläum des Schulleitungsverbands Niedersachsen am 4. 9. 2002 in Hannover.
- ❑ Podiumsbeitrag bei der Pädagogischen Großtagung zum Thema „Unterrichten oder erziehen? Wozu ist Schule da?“ am 3. 9. 2002 in Bozen.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung über die Grenzen – Verbesserung der Qualität von Schule durch Mitarbeit bei internationalen Projekten“ bei der 4. Hessischen Fachtagung „COMENIUS Aktion 1 – Schule für Europa“ am 29. 8. 2002 in Groß-Gerau.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung: Von der (be)lehrenden zur lernenden Schule“ am 21. 8. 2002 an der Universität Bern.
- ❑ Vortrag „Die Rolle der Schulleitung im Regionalen Bildungsmanagement: Klärungsprozesse zwischen Bedürfnissen und Bedarf“ bei der SchulleiterInnen-tagung am 9. 7. 2002 in Bregenz.
- ❑ Vortrag „Quality Development and Professional Approaches to Self-evaluation: Methos and Instruments“ am 26. 6. 2002 an der Universität Oslo.
- ❑ Vortrag „Leadership for Change“ bei der Leadership and Learning Conference vom 22.-23. 5. 2002 an der Universität Cambridge.
- ❑ Vortrag „Lehrerfortbildung und Personalentwicklung – Professionalisierung im Spannungsfeld zwischen „Wollen“ und „Sollen“ bei der Tagung „Spannungsfeld „Lehrer(fort)bildung“ am 19. 5. 2002 in Meissen.
- ❑ Vortrag „Verbesserung von Schulqualität als Ziel von Schulleitung“ beim Schulleitungskongress „Schulleitung – Motor von Schulqualität“ am 10. 5. 2002 in Wildbad Kreuth.
- ❑ Vortrag „Die Rolle der Schulaufsicht im Regionalen Bildungsmanagement: Klärungsprozesse zwischen Bedürfnissen und Bedarf“ bei der Enquete „Regionale Bildungsplanung durch die Schulaufsicht – Anspruch und Wirklichkeit“ vom 15.-17. 4. 2002 in St. Johann im Pongau.
- ❑ Vortrag „Von der (be)lehrenden zur lernenden Schule: Erfahrungen mit Selbstevaluation und Schulentwicklung“ beim 18. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft vom 25.-27. März 2002 in München.
- ❑ Workshop „Quality Development and Professional Approaches to Self-Evaluation“ für SchulleiterInnen aus den Niederlanden am 20. 3. 2002 in Wien.
- ❑ Vortrag „Schule braucht Qualität, aber welche?“ am Pädagogischen Institut Vorarlberg am 6. 3. 2002 in Feldkirch.

- ❑ Vortrag „Schulprogramme schreiben ist nicht schwer, Schule entwickeln dagegen sehr“ beim Arbeitskreis Schule – Wirtschaft Südhessen am 26. 2. 2002 in Darmstadt.
- ❑ Vortrag „Selbstständigkeit von Schule – Ist der Paradigmenwechsel angekommen?“ beim Kongress „Selbstständige Schule“ des Ministeriums NRW am 22. 2. 2002 auf der Bildungsmesse in Köln.
- ❑ Leitung von Modul 7 „Qualitätssicherung und Evaluation“ im Akademielehrgang für Schul- und Organisationsentwicklung des Religionspädagogischen Instituts vom 20.-21. 2. 2002 in Hall in Tirol.
- ❑ Vortrag „Von der (be)lehrenden Schule zur lernenden Schul“ im Rahmen des Forum Bildung am 19. 2. 2002 auf der Bildungsmesse in Köln.
- ❑ Gestaltung eines „Forumtags“ für das Netzwerk der SchulberaterInnen im HeLP zum Thema Schulentwicklung am 30. Jänner 2002 in Weilburg (Hessen).
- ❑ Vortrag zu „Möglichkeiten und Grenzen der Entwicklung der Einzelschule im Bildungssystem“ beim Lehrgang für Schulleiterinnen und Schulleiter“ in Arbon (Schweiz) vom 14.-16. Jänner 2002.
- ❑ Vortrag „Methoden und Instrumente der Selbstevaluation“ beim Forum für Qualitätsentwicklung am 10. 1. 2002 im Staatsinstitut für Schulpädagogik und Bildungsforschung in München.
- ❑ Key Note Address „Finding a Silent Voice – Visual Approaches to Democratising Teaching and Learning“ bei der International Conference on School Effectiveness and School Improvement vom 3. – 7. 1. 2002 in Kopenhagen.
- ❑ Vortrag „School leaders as change agents: Innovation transfer through personnel development“ bei der internationalen Konferenz „International Projects as Change Agent in Development of Education Management“ vom 17.-18. 12. 2001 in St. Petersburg.
- ❑ Vortrag „Die Zukunft der Lehrerfortbildung“ beim Festakt anlässlich des 50-Jahr-Jubliäums am 20. 11. 2001 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „The EU Pilot Project on Quality Evaluation: Experiences and Perspectives“ beim Workshop „Evaluation in School Development“ vom 15. – 17. 11. 2001 in Wien.
- ❑ (Co-)Leitung eines Seminars für die SchulleiterInnen des Bezirks Knittelfeld vom 13. – 15. 11. 2001 zum Thema „Das Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ in Leibnitz.
- ❑ Vortrag zum Thema „International Perspectives on Teacher Competences“ bei der Konferenz „Competence Development for Teachers in the Upper Secondary School“ am 24. 10. 2001 in Kopenhagen.

- ❑ Hauptvortrag zum Thema „voneinander lernen – zusammen arbeiten – gemeinsam gestalten“ beim Regionalkonress Oberpfahl 2001 am 23. 10. 2001 in Weiden.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung durch Unterrichtsentwicklung“ bei der Mitarbeiterfortbildung der Schulen von Schloss Salem am 21. 10. 2001 in Salem.
- ❑ Podiumsteilnehmer bei der Veranstaltung „Gymnasium im Spannungsfeld zwischen Bildung und Ausbildung“ am 18. 10. 2001 in Salzburg.
- ❑ Mitleitung einer Veranstaltung „Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ für SchulentwicklungsberaterInnen der Steiermark vom 15. – 16. 10. 2001 in Bruck a. Mur.
- ❑ Vortrag zum Thema „Knackpunkte der Schulentwicklung“ beim gesamtösterr. Seminar der APS-RelidionsinspektorInnen am 4. 10. 2001 in Vill bei Innsbruck.
- ❑ Mitarbeit beim Zertifizierungskurs für SchulleiterInnen für St. Gallen vom 1. – 3. 10. 2001 in St. Gallen zu den Themen „Schule als lernende Organisation“, „Organisations- und Schulentwicklung“ und „Projektmanagement“.
- ❑ Vortrag zum Thema „Gebundener und offener Unterricht im Vergleich: Studierende und Lehrende erforschen Unterricht“ bei der ÖFEB-Tagung vom 24.-26. 9. 2001 an der Universität Salzburg.
- ❑ Vortrag bei der Netzwerktagung der deutschsprachigen Schulen „Evaluation der Qualität von Schule und Unterricht vom 12.-14. 9. 2001 in Lübeck.
- ❑ Leitung eines theoriegeleiteten Workshop zum Thema “Personalentwicklung als pädagogische Führungsaufgabe” beim OE-Netzwerk-Treffen vom 28.-29. 8. 2001 an der Universität Dortmund.
- ❑ Vortrag zum Thema „Autoevaluazione nelle scuole europee: una storia di cambiamenti“ bei der Tagung „Verso una scuola che apprende“ vom 20.-21. August 2001 in Locarno.
- ❑ Leitung eines Tages zum Thema “Qualitätssicherung in Unterricht und Fortbildung” bei der Mentorenfortbildung des Bundesverwaltungsamts für das ausländische Schulwesen am 15. August 2001 in Brühl (bei Köln).
- ❑ Vortrag zum Thema „A Visual Approach to Evaluation in Schools“ bei der CARE Conference zum Thema „Applied Social Research: Method and Practice“ vom 23.-24. Juli 2001 an der University of East Anglia in Norwich.
- ❑ Vortrag zum Thema „Berufseinstieg für neue Lehrerinnen und Lehrer“ beim 4. JuLE-Tag der GEW Baden Württemberg am 7. Juli 2001 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag „Evaluation der Qualität von Schule und Unterricht als Motor der Schulentwicklung“ bei der 57. Jahrestagung des Bundesverbands Deutscher Stiftungen am 31. Mai 2001 in Köln.

- Vortrag zum Thema „Evaluationsergebnisse – Konsequenzen“ bei der SINET-Tagung am 17. 5. 2001 in Bad Bramstedt (Schleswig-Holstein)
- Vortrag zum Thema „Schulmanagement zwischen pädagogischem Eros und Kundenorientierung“ am 14. 5. 2001 in Loccum.
- Vortrag zum Thema „Schulprogramme schreiben ist nicht schwer, Schule entwickeln dagegen sehr“ bei der Tagung Schule der Zukunft am 11.-12. 5. 2001 in Salzburg.
- Vortrag zum Thema „Self-Evaluation in European Schools“ bei der Tagung der SchulleiterInnen der EU-Schulen am 10. 5. 2001 in Culham (GB).
- Referent zum Thema „Theorie und Instrumente der Evaluation“ beim Schulungslehrgang „Being There – going into depth“ am 4. 5. 2001 an der Hermann-Gmeiner-Akademie Innsbruck.
- Vortrag zum Thema „De school zelf verantwoordelijk? Kwaliteitszorg over de grenz“ bei der Tagung „Werken aan kwaliteit“ am 12. 4. 2001 in Amersfoort (NL).
- Vortrag zum Thema „Qualität braucht Entwicklung, aber welche?“ beim Forum Realschule 2001 am 6. 4. 2001 in der Staatlichen Akademie Donaueschingen.
- Vortrag und Workshop zum Thema „Qualität braucht Entwicklung, aber welche?“ bei der Veranstaltung „Qualität in Erziehung und Unterricht“ für SchulaufsichtsbeamtInnen und Schulleitungen von Baden Württemberg an der Staatlichen Akademie Comburg am 27. 3. 2001.
- Vortrag zum Thema „Die Leistung einer Schule überprüfen“ bei der gemeinsamen Tagung der Kommissionen „Schulforschung und Didaktik“ und „Grundschulforschung und Pädagogik der Primarstufe“ vom 13.-15. 3. 2001 in Potsdam.
- Vortrag zum Thema „The European Quality Debate“ bei der Veranstaltung „Qualitätspartnerschaft der Regionen“ des Hessischen Kultusministeriums am 12. 3. 2001 in Wiesbaden.
- Referent zum Thema „Schulprogramm und Evaluation“ beim Niedersächsischen Bildungskongress „Schule ändert sich – Wege zu neuer Qualität“ vom 20.-21. 2. 2001 in Hannover.
- Vortrag zum Thema „Von der (be)lehrenden zur lernenden Schule“ beim Forum Bildung auf der Bildungsmesse 2001 am 20. 2. 2001 in Hannover.
- Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Abenteuer Lernen – der sechsfache Pfad zur pädagogischen Qualitätssicherung“ vom 9.-10. 2. 2001 in Hofheim (bei Frankfurt/M.).

- ❑ (Co-)Leitung eines Seminars für die Schulaufsicht der Steiermark vom 29. – 31. 1. 2001 zum Thema „Das Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ in Bad Tatzmannsdorf.
- ❑ Vortrag zum Thema „Steuerungsmöglichkeiten von Innovationsprozessen in Schulen analysieren“ beim Symposium „Aktuelle Themen der Schulführung“ am 24. 1. 2001 in Zürich.
- ❑ Teilnahme bei der Podiumsdiskussion „Persönlichkeitsbildung gefragt?“ bei der Tagung für Gestaltpädagogik am 18. 1. 2001 in St. Michael.
- ❑ Vortrag „Internationale Standards der Schulentwicklung“ beim Regensburger Schulgespräch am 25. 11. 2000 an der Universität Regensburg.
- ❑ Vorträge „Der Weg zum Schulprogramm“ und „Evaluation: Umsetzung überprüfen“ beim Schulmanagementseminar 2000 „Schulprogramm und Evaluation“ am 21. 11. 2000 in Bullwiller (Elsaß).
- ❑ Vortrag zum Thema „Lehrerprofessionalität im Kontext der Schule als lernende Organisation“ und Leitung eines Workshop zum Thema „Lehrerprofessionalität im Umgang mit der Organisation Schule“ beim Symposium „Lehrer- und Lehrereinsein: Herausforderung und Chance – Lehrerprofessionalität in der Lernenden Gesellschaft“ am 16. 11. 2000 in Calw.
- ❑ Vortrag zum Thema „Lernende Schule und die Rolle der Schulleitung“ sowie Leitung eines Arbeitskreises zum Thema „Bildung der Zukunft – lernende Schule und lernende Schulleitung“ beim V. Schulleitungssymposium Saar am 8. 11. 2000 in Kirkel (bei Saarbrücken)
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulprogramme schreiben ist nicht schwer, Schule entwickeln dagegen sehr ... Erfahrungen aus staatlichen Schulen“ beim Kongress der Vereinigung Deutscher Landerziehungsheime am 4. 11. 2000 in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Trends in der Entwicklung der Schulleitungsfortbildung“ bei der Fachtagung „Schulmanagement – Qualifizierung“ vom 30.-31. 10. 2000 in Fulda bei Kassel.
- ❑ Referat zur Situation der Schulleitung in Österreich bei der Tagung „Educational Management toward the New Millennium: Realities and Perspectives“ vom 26.-28. 10. 2000 in Brescia.
- ❑ Leitung des Fortbildungstags für Direktoren, LeiterInnen und StV. der Abteilung 22 der Autonomen Provinz Bozen zum Thema „Qualität der Schule“ am 11. 10. 2000 in Bozen.
- ❑ Kurzbeitrag beim Roundtable „Neuere Entwicklungen in der Lehrerbildungsreform“ beim 17. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft vom 18.-21. 9. 2000 in Göttingen.

- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Qualität braucht Entwicklung – aber welche?“ bei der Tagung „Weser-Ems macht Schule“ am 18. 9. 2000 in Osnabrück.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung: Vom Profil zum Programm – Schulleitung als Motor der pädagogischen Innovation“ beim Fachkongress des Verbandes Bildung und Erziehung am 16. 9. 2000 in Fulda.
- ❑ Vortrag zum Thema „Lernende Schule“ beim Tag der Gymnasien am 14. 9. 2000 in München.
- ❑ Vortrag und Arbeitsgruppenleitung zum Thema „Schulprogramm – die verordnete Vision?“ beim Bildungskongress der GEW Hessen am 12. 9. 2000 an der Universität Frankfurt.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualität braucht Entwicklung, aber welche?“ beim 34. Kolloquium der europäischen Schulinspektoren am 11. 9. 2000 auf der Akademie Comburg (Schwabisch Hall).
- ❑ Leitung der Veranstaltung „Die Arbeit am Schulprofil“ vom 6.-8. 9. 2000 beim Ausbildungskurs für ModeratorInnen für Rheinland-Pfalz in Speyer.
- ❑ Co-Leitung des Workshop „Qualitätsentwicklung in Schulen und im Schulsystem Sachsens“ vom 10.-11. 7. 2000 in Meissen.
- ❑ Referent und Moderator beim Workshop „PROFIL Q“ der Pilotschulen des Sächsischen Kultusministeriums vom 3.-5. 7. 2000 in Meissen.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualitätsmanagement im Bereich der Schulpraxis“ am 20. 6. 2000 an der Päd. Akademie der Diözese Innsbruck in Stams.
- ❑ Mitarbeit bei der 13. überregionalen Fachtagung für Lehrerfortbildner/innen“ zum Thema „Qualitätsentwicklung in den Schulen“ vom 12. – 16. 6. 2000 in Speyer.
- ❑ Kurzvortrag “The Dance of Change” beim Forum 2000 “Integrative Tanzpädagogik” vom 5.–7. Mai 2000 in Salzburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „La qualità dell’insegnamento scolastico nel progetto pilota della Commissione Europea“ beim 8. Europäischen Kongreß “La Qualità della Formazione Nell’Europa Del 3° Millenio“ vom 4.–6. Mai 2000 in Mailand.
- ❑ Leitung eines PI-Seminars zum Thema „Gut sein, besser werden: evaluieren“ vom 2.-3. Mai 2000 in Innsbruck.
- ❑ Leitung eines Seminartags zum Thema „Schulprofil – Schulqualität“ bei der Qualifizierung von Schulleiter/innen am Führungskolleg des Staatlichen Instituts für Lehrerfort- und –weiterbildung“ in Boppard.

- Podiumsdiskutant und Workshopleiter zum Thema „Organisationsentwicklung an Schulen“ beim Kongreß „Schulinnovation 2000 – Schulen auf dem Weg“ am 11.-12. April 2000.
- Podiumsbeitrag zum Thema „Qualitätsentwicklung hessischer Schulen in europäischer Kooperation“ beim Forum Schwalm-Eder an der Steinwaldschule am 15. 3. 2000.
- Vortrag zum Theam „Quality Development“ vor dem Direktionskollegium der Europäischen Schulen am 13. März 2000 in Brüssel.
- Vortrag zum Thema „La qualità dell’insegnamento scolastico nel progetto pilota della Commissione Europea“ beim VIII Convegno Europeo CESES vom 4.-6. März 2000 in Mailand.
- Leitung und Referent einer Veranstaltung „Schulprogramm und Evaluation“ im Rahmen der Moderatorenausbildung vom 23.-24. 2. 2000 in Soest (NRW).
- Leitung und Referent einer Veranstaltung zum Thema „Was leisten unsere Schulen – Qualität und Evaluation von Unterricht“ am 22. 2. 2000 in Gießen.
- Auditor eines gesamtösterr. Ausbildungslehrgangs des österr. VHS-Verbands im Rahmen der Internationalen Zertifikatskonferenz durch Visitation vom 16.-19. 2. 2000 in Strobl (Sbg.).
- Teilnahme am Gesprächsforum zur Qualitätssicherung und –entwicklung im sächsischen Schulwesen am 8. 2. 2000 in Dresden.
- Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für die steirische Schulaufsicht vom 3. – 4. Februar 2000 zum Thema „Praxis der Evaluation“ in Knittelfeld.
- Leitung der Veranstaltung „Schulprogramm entwickeln“ im Rahmen des Lehrgangs „Schulprogramm und Qualitätsentwicklung – Ausbildungslehrgang für Berater/innen“ vom 18. – 19. 1. 2000 am Landesinstitut für Weiterbildung in Soest.
- Vortrag zum Thema „Schulentwicklung und Evaluation“ bei der Fachtagung „Qualitätssicherung und Kreativität“ am 3. 12. 1999 in Berlin.
- Seminarleiter und Referent zum Thema „Schulentwicklung als Baustein für Schulqualität“ für den Bezirksschulrat Freistadt vom 30. 11. – 1. 12. 1999 in Kaltenberg.
- Hauptvortrag „Die lernende Schule – Schulentwicklung von der Basis her“ beim Lehrertag zum Thema „Schule – ein Projekt“ des Münchner Lehrer/innen-Verbands am 20. 11. 1999 in Neu-Perlach.
- Referat „Qualität geht alle an – uns auch? Österreich im Trend internationaler Qualitätsentwicklung“ bei der Impulsveranstaltung „Qualität in Schulen“ am 11. 11. 1999 in Innsbruck.

- ❑ Leitung der Regionalen Schulrätetagung zum Thema „Selbstevaluation und Fremdevaluation an Schulen – unter besonderer Berücksichtigung der Chancen und Aufgaben der Schulaufsicht“ am 9./10. 11. 1999 in Rickenbach (Baden Württemberg).
- ❑ Referat zum Thema „EU Pilot Project on Quality Evaluation“ bei der internationalen Tagung „Evaluation in School Development“ des BMUK vom 4. – 6. 11. 1999 in Pamhagen (Burgenland).
- ❑ Referat „Ein Update in Pädagogik: von der (be)lehrenden zur lernenden Schule“ beim Bezirksfortbildungstag am 27. 10. 1999 in Trofaiach (Steiermark)
- ❑ Leitung des Moduls „Qualitätssicherung und Evaluation“ beim Lehrgang „Schule gestalten“ für Schul- und Organisationsentwicklung vom 20.-23. 10. 1999 in St. Michael am Brenner.
- ❑ Referat „Von der behelrenden zur lernenden Schule – eine Herausforderung für Schule und Unterricht“ beim 12. Schwäbischen Lehrertag am 16. 10. 1999 in Ottobeuren.
- ❑ Leitung der Arbeitstagung der Schulaufsicht des Fürstentums Liechtenstein am 30. 9. 1999 in Balzers (FL).
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulleiter/innen des Kantons Zürich zum Thema „Qualität in Schulen“ vom 23. – 25. 9. 1999 in Zürich.
- ❑ Vortrag zum Thema „Wege zur lernenden Schule – Ideen, Erfahrungen, Reflexion“ bei der Tagung „Regionales Netzwerk innovativer Schulen München und Oberbayern“ am 20. 9. 1999 in München.
- ❑ Workshop „Fotoevaluation: Schulqualität im Fokus der SchülerInnen“ bei der Tagung „Bildungsforschung für die Schulentwicklung“ vom 16.-18. 9. 1999 an der Universität Linz.
- ❑ Referat zum Thema „Bildungsmanagement und Personalentwicklung“ bei der Tagung „Schulentwicklung – Schulqualität“ der Bezirksregierung Hannover am 8. 9. 1999 in Hannover.
- ❑ Referat zum Thema „Die Qualitätsdebatte im Bildungswesen im internationalen Kontext“ sowie wissenschaftliche Beratung beim Workshop „Qualitätsentwicklung in Schulen und im Schulsystem Sachsens“ des Kultusministeriums von Sachsen vom 12.-14. 7. 1999 in Meissen.
- ❑ Mitarbeiter als Referent und „kritischer Freund“ beim Fortbildungskurs der Konferenz der hauptamtlichen Schulinspektorinnen und –inspektoren der deutsch- und mehrsprachigen Kantone der Schweiz und des Fürstentums Liechtensteins vom 5.-7. 7. 1999 in Kandersteg (Schweiz).
- ❑ Vortrag zum Thema „Was macht Lehrerfortbildung erfolgreich?“ beim 9. Medienpädagogischen Gespräch „Schulen ans Netz –

Lehrerfortbildungsinitiativen in Deutschland“ der Bertelsmann Stiftung vom 10.-11. 6. 1999 in Gütersloh.

- Vortrag zum Thema „10 Verführungen zur Schulentwicklung“ (gem. m. Mag. B. Ender) am 9. 6. 1999 in Schwertberg (OÖ).
- Referat beim Kurs „Qualität von Schule – Qualitätsentwicklung, Qualitätsverbesserung“ für die Schulaufsicht von Niedersachsen am 27. 5. 1999 in Wolfenbüttel.
- Vorträge zum Thema „Schulprogramm, die verordnete Vision“ und „Qualität von Schule verstehen und entwickeln“ bei der Abschlußtagung der Pilotschulen „Schulprogramm“ am 20. 5. 1999 in Marburg.
- Referat zum Thema „Schulqualität im Spannungsfeld zwischen der Selbstbestimmung der einzelnen Schule und den Interessen des kantonalen Gesamtsystems“ bei der Tagung „Schulqualität“ am 19. 5. 1999 in Rorschach (Schweiz).
- Vortrag zum Thema „Indicators for Quality Development“ bei der Sitzung der InspektorInnen der Europäischen Schulen am 12. 5. 1999 in Brüssel.
- Vortrag zum Thema „Neueste Erkenntnisse im Bereich Schulentwicklung/Schulqualität“ bei der Tagung der Schulleiter/innen am 28. 4. 1999 in St. Gallen.
- Vortrag zum Thema „Qualitätsverbesserung von Schule und Unterricht“ bei der Fachtagung der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Rheinland-Pfalz am 23. 4. 1999 in Mainz.
- Vortrag zum Thema „European Pilot Project on Quality Evaluation: Experiences, results, outlook“ bei der internationalen Inspektorenkonferenz „Quality Evaluation and the Role of Inspectors“ vom 8.-9. 4. 1999 in Wien.
- Vortrag zum Thema „Flexibilità curricolare e autonomia scolastica: Nuove prospettive e sviluppi professionali per i presidi“ am 6. 3. 1999 am Centro Europa per la Scuola Educazione Società in Mantua.
- Vortrag zum Thema „Schulautonomie und Schulentwicklung – SchulleiterInnen als soziale ArchitektInnen einer ‚lernenden Schule‘“ am 5. 3. 1999 am an der Europäischen Akademie in Bozen.
- Vortrag zum Thema „Bewährtes sichern durch eine neue Lernkultur: Qualität als Führungsaufgabe der Zukunft“ am 4. 3. 1999 am Pädagogischen Institut Frankfurt in Frankfurt/M.
- Podiumsbeitrag zum Thema „Lehrerbildung und Schulqualität – Anspruch und Wirklichkeit“ bei den Speyerer Diskursen „Lehrerbildung neu denken und gestalten: Bestandsaufnahme und Perspektiven“ vom 23. – 24. 2. 1999 in Speyer.

- ❑ Leitung eines Seminars zum Thema „Schulleitung und Schulprogramm“ vom 12. – 13. 1. 1999 in Kaltenberg (OÖ).
- ❑ Vortrag zum Thema „konzeption und Erfahrungen zu neuen Ansätzen der Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung in Österreich“ bei der Fachtagung „Schulqualität und Schuleffektivität: Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung in Deutschland, Österreich, Schottland und der Schweiz“ am 16. Dezember 1998 in Fulda/Kassel.
- ❑ Vortrag zum Thema „Self-Evaluation in School Development“ bei der Jahrestagung der InspektorInnen der Europäischen Schulen am 15. 12. 1998 in Brüssel.
- ❑ Keynote Speech zum Thema „Zelfevaluatie in een Europese context“ beim Studientag der SchulleiterInnen und InspektorInnen Flanderns am 9. 12. 1998 in Antwerpen.
- ❑ Keynote Speech zum Thema „Die europäische Dimension der Schulentwicklung“ beim Symposium über die österreichisch-estnische Bildungszusammenarbeit vom 3. – 5. Dezember 1998 in Tallinn (Estland).
- ❑ Vortrag „Qualitätssicherung im Schulwesen“ und Leitung von Workshops beim Seminar „Schulprogramm und Evaluation von Schule und Unterricht“ des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 9. – 11. Dezember 1998 in Michaelbeuern (Salzburg).
- ❑ Vortrag „Pädagogische Bedingung der Bildungsarbeit mit LehrerInnen“ bei der Fachtagung zur Lehrerfort- und –weiterbildung in kirchlicher Trägerschaft vom 30. 11. – 2. 12. 1998 in Münster.
- ❑ „Keynote speech“ „Towards an Architecture of Learning“ bei der Tagung „Action research and the politics of educational knowledge“ der Educational Studies Association of Ireland“ vom 27. – 28. November 1998.
- ❑ Vortrag „Qualität und innerschulischer Entwicklungsprozeß“ bei der Arbeitstagung „Entwicklung und Sicherung von Qualität in Schule und Unterricht“ vom 2. – 4. November 1998 am Hessischen Landesinstitut für Pädagogik (Reinhardswaldschule).
- ❑ Konferenzleitung der internationalen Tagung „Wieviel Autonomie verträgt die Schule?“ vom 22. – 24. Oktober 1998 in Linz.
- ❑ Vortrag „Die lernende Schule – Schulentwicklung von der Basis her“ beim 12. Niederbayerischen Lehrertag am 10. Oktober 1998 in Landshut.
- ❑ Vortrag „Qualitätssicherung im Schulwesen“ und Leitung von Workshops beim Seminar „Schulprogramm und Evaluation von Schule und Unterricht“ des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 21.-23. 9. 1998 in Schloß Puchberg bei Wels

- ❑ Vortrag zum Thema „Aktuelle Entwicklungen von Schule und Unterricht“ und Workshop zum Thema „Organisationsentwicklung als Herausforderung für Schule und Unterricht“ bei der Tagung „Zweitsprachunterricht im Umbruch“ am 14. 9. 1998 in Bozen.
- ❑ Vortrag zum Thema „Autonomia: relazioni e processi“ bei der Tagung „Autonomia: primi piani – Qualità per al scuola“ der Università Cattolica del Sacro Cuore, Mailand am 28. Juli 1998 in Brixen.
- ❑ Vortrag zum Thema „Unterrichtsprüfung, Qualitätsmanager oder Sherlock Holmes im Schulhaus? Qualitätsentwicklung und künftiges Aufgabenprofil der Schulinspektion“ bei der Konferenz der hauptamtlichen Schulinspektor/innen der deutsch- und mehrsprachigen Kantone der Schweiz und des Fürstentums Liechtensteins vom 7.-10. Juli 1998 in Elm (Schweiz)
- ❑ Vortrag zum Thema „Strategien und Methoden schulprogrammatischer Arbeit“ und Workshop zum Thema „Umgang mit Widerstand und Konfliktmanagement“ bei der Tagung „Leitbild ‚Selbständige Schule‘ und Organisationsentwicklung – Wege zum Schulprogramm“ am 17. 6. 1998 in Hannover.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulaufsicht zwischen Führung und Beratung und Konsequenzen für ein Schnittstellenmanagement“ bei der Tagung „Führungsverhalten und Führungsverantwortung von Schulaufsicht“ am 16. 6. 1998 in Stams.
- ❑ Vortrag zum Thema „Innere Schulentwicklung – externe Evaluation: Neubestimmung von Schulaufsicht aus internationaler Sicht“ bei der Veranstaltung „Mitglieder von Schulbehörden bilden sich fort“ am 26. 5. 1998 in Boppard.
- ❑ Vorträge zu den Themen „The architecture of knowledge in participatory action research“ und „Evaluating school quality and performance in 17 countries“ beim Annual Meeting der American Educational Research Association zum Thema „Diversity and citizenship in Multicultural Societies“ vom 13.-17. 4. 1998 in San Diego (USA).
- ❑ Referat zum Thema „Können sich Schulen selbst evaluieren?“ bei der internationalen Projekttagung in der Reinhardswaldschule, Fuldtal/Kassel, vom 22.-24. 3. 1998.
- ❑ Referate zum Thema „Lernende Schule: Zusammenhang von Schul- und Unterrichtsentwicklung“ bei der Tagung „Lernende Schulen begleiten“ des Comenius Instituts vom 11.-13. März 1998 in Augsburg.
- ❑ Referate zum Thema „Die Aufgabe der Schulverwaltung im Rahmen der inneren Schulentwicklung“ und „Erste Schritte zur eigenen Schulentwicklung – Mögliche Erfolgsaussichten“ am 3. März 1998 in Tübingen
- ❑ Leitung eines Moduls zur Ausbildung von BeraterInnen für Schulentwicklung (gem. mit Bab Kleekamp, NL) vom 23. – 25. Februar 1998 in St. Petersburg (Rußland).

- ❑ Referent bei der Ausbildung von Schulleiterinnen und Schulleitern von Rheinland-Pfalz vom 16. – 17. Februar 1998 in Boppard.
- ❑ Vorträge zu den Themen „Initiating change through self-evaluation: principles and processes“ und „Evaluating school quality and performance in 17 countries“ beim „Eleventh International Congress For School Effectiveness & Improvement“ vom 4.-7. Jänner 1998 an der Universität Manchester (UK).
- ❑ Leitung eines Moduls zur Ausbildung von BeraterInnen für Schulentwicklung (gem. mit Bab Kleekamp, NL) vom 8. – 10. November 1997 in St. Petersburg (Rußland).
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulmanagement“ beim Schulmanagementlehrgang für Bezirksschulinspektor/innen Österreichs beim Bundesministerium für Unterricht und Kunst am 28. November 1997 in Mattsee (Salzburg)
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualität durch Kooperation“ beim Lehrgang für Schulaufsichtsbeamte in der Steiermark am 24. November 1997 in Reinischkogel (Stmk.).
- ❑ Vortrag „Innere Schulentwicklung: Grundsätze und Richtungen aus Erziehungswissenschaft, Organisationsentwicklung und Fachdidaktik“ bei der 36. Tagung der BAG zum Thema „Der Beitrag des Faches zur inneren Schulentwicklung (Schulprogramm) vom 17. – 21. 11. 1997 in Fuldataal-Kassel.
- ❑ Co-Leitung des Symposiums „Selbstevaluation“ und eines Workshop zum Thema „Pupils evaluate school culture“ im Rahmen des Projekts „Qualität von Schule und Unterricht“ der Europäischen Kommission vom 15. – 16. November 1997 in Luxemburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualitätssicherung und –förderung mit besonderer Berücksichtigung der Selbstevaluation“ bei der Tagung der Weiterbildungsbeauftragten der Kommission Lehrerfortbildung der Erziehungsdirektoren-Konferenz der Ostschweizer Kantone und des Fürstentums Liechtensteins am 14. November 1997 in Filzbach/Kerenzerberg (Kanton Glarus).
- ❑ Vortrag zum Thema „Was bedeutet die neue Steuerung von Bildungssystemen für die staatliche Schulaufsicht“? bei der Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Bildungsverwaltung am 7. November 1997 in Weinheim.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Schulentwicklung und didaktische Erneuerung“ am 4. November 1997 am Landesinstitut für Pädagogik und Medien des Saarlandes in Dudweiler.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schule und Schulaufsicht im Wandel“ bei der Tagung „Schulberatung durch die Schulverwaltung im Kontext der Inneren Schulentwicklung“ vom 27. bis 29. Oktober 1997 an der Staatlichen Akademie Comburg in Baden-Württemberg.

- ❑ Vortrag zum Thema „Neue Rollen und Aufgaben für Schulleitung und Schulaufsicht“ beim OECD/CERI-Regionalseminar „Lernen in einer dynamischen und offenen Gesellschaft: neue Rollen und Aufgaben für Schulleitung und Schulaufsicht“ vom 13. bis 17. Oktober 1997 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag zum Thema „Die *Lernende Schule*: Schulentwicklung zwischen Kundenbeziehung und pädagogischem Eros“ bei der Tagung der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaften „Organisationsentwicklung in Schule, in Unternehmen und im sozialen Bereich“ vom 9. 10. – 10. 10. 1997 in Ludwigsfelde-Struveshof (Brandenburg).
- ❑ Leitung des Moduls „Organisationsentwicklung und Evaluation“ im Rahmen der Ausbildung von Schulberatern für Niederösterreich vom 1. – 2. Oktober 1997 in Friedersbach (NÖ).
- ❑ Vortrag beim und Leitung des Pädagogischen Tages des BORG Götzis am 23. September 1997 in St. Arbogast.
- ❑ Vortrag zum Thema „Lehrerfortbildung als Mittel der Schulentwicklung in die Zukunft“ bei der Tagung „Wirksame Weiterbildung – Strategien der Personalentwicklung“ des Centre interrégional de perfectionnement (CIP) vom 18. bis 19. September 1997 in Tramelan (Schweiz).
- ❑ Eingeladener Podiumsvertreter am „Panel sobre escuelas y metodos: Convergencias y divergencias“ beim 4. Weltkongreß für Aktionsforschung zum Thema „Convergence: In Knowledge, Space and Time“ vom 31. 5. bis 5. Juni 1997 in Cartagena (Kolumbien).
- ❑ Vortrag zum Thema „Interne Evaluation“ bei der Fachtagung „Qualität von Schule“ am 7. Mai 1997 in Eltville (Rheingau).
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulleiterin und Schulleiter als soziale Architekten der lernenden Schule“ bei der Tagung „Schulmanagement V“ zum Thema „Gestaltungsraum Schule“ am 6. Mai 1997 in Schortens (Niedersachsen) der Carl von Ossietzky Universität Oldenburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „Merkmale der pädagogischen Qualifikation von Schulleiterinnen und Schulleitern“ beim 5. Schulleitersymposium vom 24. bis 26. 4. 1997 der Universität Bamberg.
- ❑ Eröffnungsvortrag „Auf dem Weg zur lernenden Schule“ für die Pädagogiktage 1997 „Abenteuer Lernen“ vom 4. – 20. April 1997 in Bruneck (Italien).
- ❑ Vortrag bei der Tagung „Selbstevaluation von Schulen“ der Pädagogischen Arbeitsstellen AG, ZH, ZBS vom 10. - 11. März. 1997 in Sachseln (Schweiz).
- ❑ Leitung eines Workshop zum Thema „Konflikte und Widerstand in der Schulentwicklung“ beim Seminar „Schulmanagement“ vom 6. - 7. März 1997 in Archangelsk (Russland).

- Vortrag zum Thema „Unterrichtsentwicklung als Beitrag zur Schulentwicklung“ bei der Tagung „Klassenpartnerschaften“ vom 27. bis 28. 2. 1997 in Bozen.
- Hauptreferat bei der Veranstaltung „Schulprogramme und Evaluation“ für VertreterInnen der Ministerien und Fortbildungseinrichtungen in Tann/Röhn (Hessen) vom 18. bis 20. Februar 1997.
- Leitung einer Exkursion für SchulleiterInnen und SchulaufsichtsbeamtlInnen zu einschlägigen Bildungseinrichtungen und Besuchen von Schulen vom 9. bis 14. Befruar 1997 in den Niederlanden.
- Leitung eines Seminars zur „Rolle der Fachinspektorin und des Fachinspektors für Religion im Gesamt der Schule“ vom 20. bis 22. Jänner 1997 in Tainach (Kärnten).
- Vortrag zum Thema „Neue Lernformen und Schulentwicklung als Herausforderung für die Fachdidaktik“ beim Symposion „Fachdidaktik: integrative Funktion in der neuen Lehrerbildung“ vom 5. bis 6. Dezember 1996 in Wien.
- Vortrag zum Thema „Flessibilità curricolare e autonomia scolastica: Nuove prospettive e sviluppi professionali per i presidi“ bei der Tagung „Autonomia didattica e flexxibilità curricolare“ im Rahmen der nationalen Konvention der Schulleiterinnen und Schulleitern Italiens vom 29. bis 30. 11. 1996 in Verona.
- Vortrag zum Thema „Die Schule als Lernende Organisation“ bei der Tagung „Auch Schulen können lernen“ vom 25. bis 27. 11. 1996 in Brünn (Tschechien).
- Vortrag zum Thema „Das Berufsbild der Schulleiterin/des Schulleiters im Wandel“ bei der Enquete für Schulleiterinnen und Schulleitern am 8. 11. 1996 in Wien.
- Leitung der Arbeitsgruppe „Neue Qualifikationen für die Leitung einer autonomen Schule“ bei der Tagung „Die Schulleitung in der autonomen Schulentwicklung“ der ARGE Alpenländer vom 10. Bis 11. 10. 1996 in Meran (Südtirol).
- Referent bei der Ausbildung von Schulleiterinnen und Schulleitern von Rheinland-Pfalz vom 22. bis 24. Mai 1996 in Boppard.
- Leitung eines Seminars zu „Schulmanagement und Schulentwicklung“ an der Masaryk University in Brünn vom 13. bis 15. Jänner 1996.
- Referat zum Thema „Die Rolle der Schulaufsicht in der autonomen Schulentwicklung“ bei einer gesamtösterreichischen Tagung für Schulinspektoren des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 6. bis 7. Mai 1996 in Mörbisch.
- Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte zum Thema „Führung und Beratung“ vom 24. Bis 26. April 1996 in Engelsbach (Thürigen).

- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte und Schulleiter im Kreis Temeswar im Rahmen des rumänisch-österreichischen Kooperationsprojekts „Schulaufsicht“ vom 9. bis 11. April 1996 in Temeswar (Rumänien).
- ❑ Wissenschaftliche Leitung eines CIDREE-Workshop zur Selbstevaluation von Schulen vom 10. bis 12. März 1996 in Enschede (Holland).
- ❑ Leitung einer Arbeitsgruppe und Referent im Rahmen einer internationalen Konferenz zum „Schulmanagement“ am Center for Educational Innovation an der Herzen Universität in St. Petersburg vom 26. bis 28. Februar 1996.
- ❑ Referat zum Thema „Die Rolle der Schulaufsicht in der autonomen Schulentwicklung“ beim 12. Workshop des Arbeitskreises „Qualität von Schule“ vom 19. bis 21. Februar 1996 in Hofgeismar.
- ❑ Referent bei einer Tagung für Schulaufsichtsbeamte der Bundesländer Vorarlberg, Tirol und Salzburg vom 5. bis 8. Februar 1996 in Niederau (Tirol).
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Management und Führung“ für Leiter/innen von Sonderpädagogischen Zentren am 24. Jänner 1996 in Innsbruck.
- ❑ Leitung eines Seminars zu „Schulmanagement und Schulentwicklung“ an der Masaryk University in Brünn vom 29. bis 31. Jänner 1996.
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte und Schulleiter im Kreis Temeswar im Rahmen des rumänisch-österreichischen Kooperationsprojekts „Schulaufsicht“ vom 15. bis 17. Jänner 1996 in Temeswar (Rumänien).
- ❑ Wissenschaftliche Leitung eines CIDREE-Workshop zur Selbstevaluation von Schulen vom 11. bis 13. Juni 1995 in Enschede (Holland).
- ❑ Vortrag „Pädagogische und organisatorische Entwicklung von Schulen“ bei der 5. Pädagogischen Werkstatt „Schule neu denken und gestalten“ am 12. Mai 1995 in Ried.
- ❑ Leitung eines Seminars zu „Schulmanagement und Schulentwicklung“ an der Masaryk University in Brünn vom 2. bis 3. Mai 1995.
- ❑ Referat zu Thema „Den Unterricht neu denken: Mit einer (neuen) Lernkultur in die Zukunft“ im Rahmen der Enquete zum Thema „Lehrplanarbeit als kontinuierliche Aufgabe: Die Modernisierung der Rahmenlehrpläne“ des Bundesministeriums für Unterricht und künstlerische Angelegenheiten vom 6. bis 7. April 1995 in Wien.
- ❑ Referat und Leitung eines Arbeitskreises zum Thema „Selbstorganisation und Change Management: Gestaltungsprinzipien für eine soziale Architektur von Autonomie“ beim 2. Kongreß der Österreichischen Bildungs-Allianz vom 15.-19. März 1995 in Graz.

- ❑ Leitung einer Bildungsexkursion für das Pädagogische Institut Tirol vom 11. - 18. 2. 1995 nach Estland und St. Petersburg.
- ❑ Referat zum Thema „Gute Schule“ im Rahmen der bundesweiten Veranstaltung „Qualitätsmanagement/Qualitätssicherung in der Schule? (TQM)“ des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 8. bis 9. 2. 1995 in Eisenstadt.
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung zum Thema „Schulmanagement und Schulentwicklung“ für den Schulverbund Graz-West vom 6. - 8. Februar 1995 in Semriach (Stmk.).
- ❑ Referat zum Thema „Autonomie in der Praxis“ anlässlich der Frühjahrstagung der Direktoren für Mittelschulen am 30. 1. 1995 in Nals (Südtirol).
- ❑ Referat zum Thema „Möglichkeiten und Grenzen von Organisationsentwicklung im österreichischen Bildungssystem“ bei der Tagung „Organisationsentwicklung im Bildungswesen“ des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst vom 29. 11. bis 1. 12. 1994 in Wien.
- ❑ Referat bei der Arbeitsgruppe „Qualität des Direktors und der Schulverwaltung: Kriterien und Bestellungsmodelle“ beim Europäischen Bildungsgespräch '94: „Schulqualität: Facetten und Felder einer zukünftigen Entwicklung“ am 18. November 1994 in Wien.
- ❑ Referent beim Aufbaukurs für die bayrische Schulaufsicht vom 14. bis 15. November 1994 in Dillingen.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Institution, Organisation und Schulentwicklung“ im Rahmen der Trainerausbildung für die Schulleiterausbildung Österreichs der Bundeskoordinationskommission des BMUK vom 7. bis 11. November 1994 in Schlierbach (OÖ).
- ❑ Referat zum Thema „Autonomie in der Praxis“ anlässlich der Herbsttagung der Südtiroler Direktorentagung für Grundschuldirektoren vom 24. bis 26. Oktober 1994.
- ❑ Referat zum Thema „Lernen heute - Theorie und Praxis?“ anlässlich der ASSITEJ Austria „Theaterpädagogik III“ vom 15. bis 16. Oktober 1994 auf Schloß Goldegg (Salzburg).
- ❑ Referat zum Thema „Vorwärts zum Unterricht zurück. Auf dem Weg zu einer (neuen) Lernkultur“ bei der Herbsttagung der Kommission Bildungsorganisation, Bildungsplanung, Bildungsrecht der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft vom 9. bis 10. September 1994 in Dortmund.
- ❑ Referat über „Organisationsentwicklung und (neue) Lernkultur“ bei der Tagung „Neue Lernkultur“ des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst vom 24. bis 26. August 1994 in Ötztal.

- ❑ Referat beim Third World Congress on Action Learning, Action Research and Process Management vom 6. bis 9. Juli 1994 an der University of Bath)(England).
- ❑ Leitung einer Tagung zur „Gemeinwesenorientierten Sozialarbeit“ für Leiter/innen der Referate für Jugendwohlfahrt an den Bezirkshauptmannschaften in Tirol am 29. Juni 1994 in Schwaz.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum „Schulmanagement in Krisenzeiten“ in Pakrac (Kroatien) vom 20. bis 24. Juni 1994.
- ❑ Referat zur Situation der Universitäten in Österreich bei einer Veranstaltung des Pädagogischen Instituts der italienischen Sprachgruppe in Bozen am 17. Juni 1994.
- ❑ Referat zum Thema „Cross-Cultural Case Study Work: In Search of International Understanding in Educational Research“ im Rahmen des Field Research Seminars des Centre for Educational Development , Appraisal and Research am 31. Mai 1994 an der University of Warwick (Coventry).
- ❑ Referat zum Thema “Schule verhaltensgestört?” Konfliktbewältigung am 18. Mai 1994 in Linz (Volkshaus).
- ❑ Referat zum Thema "Between Sense and Sensibility. Impediments to Biographical Learning in an Institutional Setting" bei der ESREA Konferenz vom 21. bis 25. April 1994 in Wien.
- ❑ Referat zum Thema Studienreform zwischen individuellen Bedürfnissen und gesellschaftlichen Veränderungen beim Symposium des Österreichischen Rundfunks "Studienreform in Österreich" am 19. April 1994.
- ❑ Referat zum Thema "Controlling the Uncontrollable? Rethinking School Inspection in a Culture of Autonomy“ bei der Centre for Educational Development Appraisal and Research Conference vom 15. bis 17. April 1994 an der University of Warwick (Coventry, England).
- ❑ Leitung eines Management-Seminars für Schulleiter/innen in Estland vom 5. bis 9. April 1994 in Tallinn.
- ❑ Co-Leitung und Referent einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte des Bundeslandes Oberösterreich zum Thema "Autonomie und Schulaufsicht - ein Widerspruch?" vom 17. bis 18. März 1994 in Zell an der Pram (OÖ).
- ❑ Lehrveranstaltung zum Thema "Karriereplanung zwischen individuellen Bedürfnissen und gesellschaftlichen Veränderungen" im Rahmen des Post Graduate Management Universitätslehrgangs der Wirtschaftsuniversität Wien am 16. März 1994.
- ❑ Leitung einer Diskussionsveranstaltung zum Thema "Produziert die Universität am Markt vorbei?" im Rahmen des BUKO-Forums am 3. März 1994 in Wien.

- Leitung eines Seminars für Schulleiter/innen in der Republik Estland vom 7. bis 11. Februar 1994 in Tallinn (Estland).
- Teilnahme am Fortbildungsseminar "Zwischen Organismus und Organisation" vom 27.- 30. Jänner 1994 in Holzöster (Oberösterreich).
- Leitung einer berufsbegleitenden Fortbildungsveranstaltung für Beamte an der Verwaltungsakademie des Bundes zum Thema "Didaktik für Vortragende" vom 10. bis 14. Jänner 1994 in Wien.
- Leitung eines pädagogisch-didaktischen Ausbildungskurses für Jungassistent/innen an der Wirtschaftsuniversität Wien vom 13. bis 14. Dezember 1993.
- Vorbereitung und Durchführung einer Veranstaltung zum "Kulturellen Management" des Österreichischen Kulturservice vom 29. November bis 2. Dezember 1993 in Spital am Pyhrn.
- Vortrag zum Thema "Lerngeschichten im internationalen Vergleich (Storie die Apprendimento: Comparazione internazionale)" bei der Expertentagung "Bildungsperspektiven in Europa (Prospettive della formazione in Europa)" der ARGE ALP am 21. Oktober 1993 in Salzburg.
- Vortrag zum Thema "Kooperatives Schul- und Sozialmanagement als Herausforderung für sonderpädagogische Zentren" bei der Expertentagung "Sonderpädagogische Zentren als Kooperationsbeispiele netzwerkorientierter Gemeinwesenarbeit" am 12. Oktober 1993 in Wien.
- Referat zum Thema "Zwischen Profil und Profilierung. Schule entwickelt sich - aber wohin?" für Gymnasiallehrer/innen in Oberösterreich am 7. Oktober 1993 in Linz.
- Mitarbeit im Projektteam des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst bei einer Veranstaltung zum Thema "Neue Lernkultur" vom 3. bis 7. Oktober 1993 in Eugendorf bei Salzburg.
- Leitung einer Veranstaltung zur Organisationsentwicklung an der Hochschule für künstlerische und industrielle Gestaltung Linz vom 30. 9. bis 1. 10. 1993.
- Referent bei der Veranstaltung "Pädagogische Autonomie an Hauptschulen" für Schulleiter/innen am 29. September 1993 am Pädagogischen Institut der Stadt Wien.
- Leitung einer schulinternen Lehrerfortbildung zum Thema "Projekte an der Schule" am Bundesgymnasium in Bregenz am 23. September 1993.
- Referat und Gruppenleitung einer Veranstaltung zur "Neuen Lernkultur" mit den Schülervereiner/innen der österreichischen Schulen am 20. September 1993 in Spittal am Millstätter See.

- ❑ Schulleiterausbildung für Jungdirektorinnen und -direktoren Tirols zum Thema "Kommunikation und Führung" vom 2.-4. September 1992 in Karres.
- ❑ Leitung eines Fortbildungsseminars für Schulleiter/innen zum Thema "Konfliktmanagement in der Schule" vom 19. - 22. April 1993.
- ❑ Als Experte geladener Teilnehmer an der Expertentagung "Neue Lernkultur - Die Funktion von Lehrplan, Unterrichtsmedien und Fortbildung" des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst vom 14. bis 16. April 1993 in Wien.
- ❑ Als Experte geladener Teilnehmer an der Podiumsdiskussion beim "Kongreß der Lehre" am 10. März 1993 in Wien.
- ❑ Vortrag zum Thema "Voices: In search of reflexivity and reciprocity in research" an der University of Warwick, Coventry (GB) am 5. März 1993.
- ❑ Organisation und Leitung einer Exkursion für Vertreter/innen aus Schulleitung, Schulverwaltung und Schulaufsicht zur Besichtigung von Bildungseinrichtungen in Oslo (Norwegen) vom 6. bis 13. Februar 1993.
- ❑ Vortrag zum Thema "Schulentwicklung zwischen curricularem Wissen und didaktischer Reflexion" am 17. Dezember 1992 an der Martin-Luther-Universität Halle.
- ❑ Vortrag zum Thema "Giving Voices a Chance: In Search of Self-reflexivity and reciprocity in research" bei der gemeinsamen Tagung "Educational Research: Discipline and Diversity" der Australian Association for Research in Education und New Zealand Association for Research in Education vom 22. bis 26. November 1992 an der Deakin University.
- ❑ Einladung zur Teilnahme am International Panel der neunten Annual Conference "Towards Effective Education" zum Thema "Reflections on Effective Education" vom 21. bis 22. November 1993 in Hong Kong.
- ❑ Leitung eines pädagogisch-didaktischen Ausbildungskurses für Jungassistent/innen an der Wirtschaftsuniversität Wien vom 12.-13. November 1992 und 15.-16. Jänner 1993.
- ❑ Teilnahme an einer Expertentagung zu "Didaktische Qualifikationen von Hochschullehrern" der Österreichischen Gesellschaft für Hochschuldidaktik am 6. November 1992 in Wien.
- ❑ Teilnahme bei der Expertentagung "Lehrpläne und Lehrplanentwicklung für die Oberschulen" Südtirols vom 22. bis 23. Oktober 1992 in Brixen (Südtirol).
- ❑ Referent beim Schulleiterseminar zum Thema "Schulentwicklung" vom 5. - 9. Oktober 1992 in Mühlbach (Südtirol).
- ❑ Referate zu den Themen "(Schul-)Bildung zwischen individuellen Bedürfnissen und gesellschaftlichen Veränderungen" und "Lehrerfortbildung durch

Aktionsforschung" am Pädagogischen Institut des Landes Südtirol am 30. September 1992.

- Schulleiterausbildung für Jungdirektoren Tirols vom 3. bis 5. September 1992 in Lienz zum Thema "Kommunikation und Führung".
- Referat zum Thema "Kulturelles Interesse von Jugendlichen" beim Symposium "Neue Kultur - Standorte und Perspektiven in Ost und West" vom 2. bis 5. Juli 1992 in Wien.
- Planung, Durchführung und Co-Leitung des Symposiums "Zukunft der universitären Lehrerbildung an der Universität" am 8. Mai 1992 an der Universität Innsbruck.
- Referat zum Thema "Schülergerechter Sprachunterricht und Schule" beim Symposium "Sprache lehren - Sprache lernen" vom 27. bis 29. April 1992 in Bozen (Italien).
- Referat zum Thema "Promoting Reflective Professional Practice" bei der jährlichen Konferenz der American Educational Research Association vom 20. bis 24. April 1992 in San Francisco (USA).
- Referat zum Thema "The Use of Associative Methods to Enhance Teacher Thinking" bei der International Conference on Teacher Research vom 15. bis 17. April 1992 an der Stanford University (USA).
- Referat zum Thema "School Autonomy with Regard to Curriculum and Assessment: Evidences, Strengths and Weaknesses" beim Symposium "School Autonomy: Heading Towards or Moving Away?" vom 13. bis 14. April 1992 an der Stanford University (USA).
- Referat zu pädagogischen Forschungsmethoden bei der National Drama Research Conference am 17. Februar an der Deakin University (Australien).
- Teilnahme am Rundtischgespräch im Rahmen des Medienverbundprogramms "Multikulturelles Lernen" im Österreichischen Fernsehen (ORF und 3SAT) am 20. November 1991.
- Leiter eines Seminars "Pädagogische und didaktische Einführung für Jungassistent/inn/en" an der Wirtschaftsuniversität Wien vom 7. bis 9. November 1991.
- Workshopleiter bei der Veranstaltung "LehrerInnen machen Schule" zur basisnahen Schulentwicklung vom 16.-18. Oktober 1991 in Klagenfurt.
- Referent bei der Tagung "Classroom Discourse" für italienischsprachige Lehrer/innen vom 10. bis 12. September 1991 in Bozen (Südtirol)
- Leiter einer Veranstaltung zum Thema "Kommunikation und Konflikte" für Grundschullehrer/innen vom 2. bis 4. September 1991 in Mühlbach (Südtirol)

- ❑ Referent und Gruppenleiter beim Leiterseminar für Pflichtschuldirektoren vom 28. bis 31. August 1991 Tils ob Brixen (Südtirol)
- ❑ Referent und Gruppenleiter bei der Fortbildungsveranstaltung zum erwachsenengerechten Lernen für Lehrer/innen an Gymnasien für Berufstätige vom 8. bis 10. Juli 1991 auf der Hungerburg (ob Innsbruck).
- ❑ Teilnahme am Podium einer Veranstaltung zum Thema "Quo vadis, Schule? Konturen einer Schule von morgen." im Rahmen der Akademie 1991 des Verbands Vorarlberger Akademiker am 21. Juni 1991 in Bregenz.
- ❑ Leitung einer hochschuldidaktischen Veranstaltung zum Thema "Selbstorganisation: Zeitmanagement und Steßbewältigung" am 17. Juni 1991 an der Wirtschaftsuniversität Wien.
- ❑ Referat zum Thema "Bildung für ein unbekanntes Morgen" in der Reihe "Wissenschaft und Weiterbildung in der Region" am 26. April 1991 im Bildungshaus Osttirol.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema "Planung und Organisation von Fortbildungsveranstaltungen in der Weiterbildung" an der Verwaltungsakademie des Bundes vom 15. bis 19. April 1991 in Wien
- ❑ Zwei eingeladene Referate bei der 19th Conference of the Nordic Society for Educational Research vom 7. bis 9. März 1991 in Kopenhagen (Dänemark)