

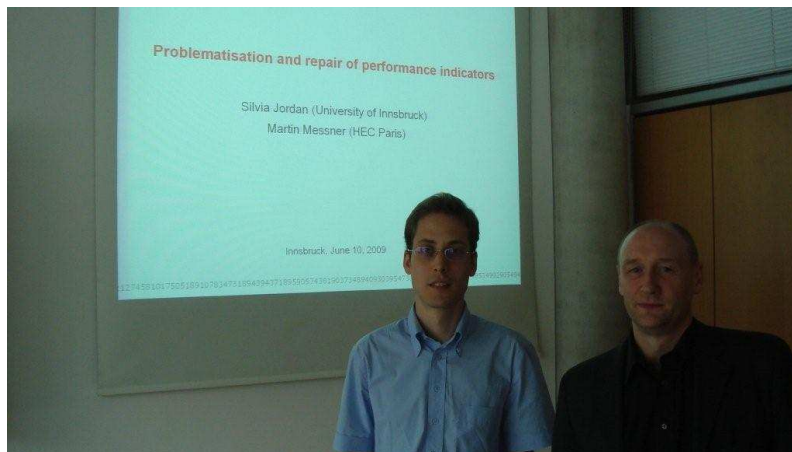
Dr. Silvia Jordan

Institut für Rechnungswesen, Steuerlehre und Wirtschaftsprüfung

Kolloquium des Forschungsschwerpunktes Accounting Theory & Research an der Fakultät für Betriebswirtschaft: „Problematisation and Repair of Performance Indicators“

10. Juni 2009, Innsbruck

Kooperationspartner: Mag.Mag.Dr. Martin Messner - Assistant Professor, Department Accounting and Management Control, HEC Paris



Martin Messner, der seit 3 Jahren an der renommierten Haute Ecole de Commerce in Paris tätig ist, präsentierte am 10.6. 2009 den Mitgliedern des Forschungsschwerpunktes Accounting Theory & Research erste Ergebnisse eines Forschungsprojektes zur Implementation von Kennzahlen. In seinem vom Frankreich-Schwerpunkt Innsbruck geförderten Vortrag

diskutierte er, inwiefern Kennzahlensysteme in Organisationen nicht nur als Medium der Kontrolle und Kritik organisationaler Praktiken eingesetzt werden, sondern mitunter auch selbst problematisiert werden. Die bestehende Literatur beschreibt diesbezüglich zwei Phänomene: Widerstand gegenüber den durch die Kennzahlen repräsentierten Zielen einerseits und Unzufriedenheit mit der Repräsentation der (prinzipiell erwünschten) Ziele, einhergehend mit Änderungen der Kennzahlen (*repair*) andererseits. Martin Messner analysierte nun insbesondere den zweiten Fall, wobei seine empirischen Daten darauf hinweisen, dass *repair*-Aktivitäten trotz geäußerter Unzulänglichkeiten der Kennzahlen zuweilen unterbleiben. Mögliche Ursachen dafür sind laut Messner im organisationalen Kontext der Kennzahlenanwendung zu verorten, insbesondere in der strategischen Ausrichtung der Organisation, bestehenden Machtverhältnissen und der Organisationskultur. Generell ist die Implementation und Anwendung von Kennzahlen in Organisationen laut Messner immer dem Spannungsfeld zwischen einer Repräsentationslogik auf der einen, und einer Handlungslogik auf der anderen Seite ausgesetzt. Die Relevanz des Themas zeigte sich u.a. an der regen Diskussion im Anschluss an den Vortrags, in der neben dem konkreten Forschungsprojekt auch allgemeine brisante Fragen zur Anwendung von Anreiz- und Kontrollsystemen zur Sprache kamen.

Foto : Dr. Martin Messner (HEC Paris) und Prof. Albrecht Becker (Dekan der Fakultät für Betriebswirtschaft)